

Seminar I.1:

Zusammenarbeit in räumlich verteilten Teams

Leitung:	<i>Zwei erfahrene ReferentInnen</i>
Termin:	<i>als Inhouse-Seminar nach Absprache</i>
Dauer:	<i>Ein Seminartag (8 Stunden)</i>
Anzahl:	<i>max. 12 Teilnehmende</i>

Herausforderungen

Wirtschaftlicher Erfolg basiert zunehmend auf der Fähigkeit, in kurzer Zeit die richtigen Wissensträger zusammenzubringen und zu einem leistungsfähigen Team zu formen. Es finden sich in Unternehmen immer mehr Teams, deren Mitglieder an unterschiedlichen nationalen oder internationalen Standorten tätig sind. Ihre Ergebnisse erzielen sie nur, wenn die Teamarbeit trotz Distanz klappt. Zum Beispiel arbeiten in der IT-Branche heute über 42 % der Mitarbeiter/innen in räumlich verteilten Teams.

Räumliche Distanz stellt neue Anforderungen an die Team-Kommunikation und die Zusammenarbeit. Untersuchungen zeigen, dass mehr als die Hälfte der Mitarbeiter/innen mehr als 2 Stunden täglich damit verbringen, die Flut an E-Mails zu bearbeiten. Zwar stehen Werkzeuge und Tools für eine verbesserte Arbeit auf Distanz zur Verfügung, doch 66 % der Mitarbeiter/innen erklären, dass es in ihrem Unternehmen keine Regeln – und damit auch keine Unterstützung – zum Umgang mit den Kommunikationsmedien gibt (E-Mail, Web-Konferenzen, Informationsplattformen).

Die Frage stellt sich, was Mitarbeiter/innen in räumlich verteilten Teams und Projekten konkret tun können, um mit den Herausforderungen räumlich verteilter Teamarbeit besser umzugehen und die störenden Effekte medienvermittelter Kommunikation mit konkreten Lösungsstrategien zu kompensieren. Dazu zeigen wir Ihnen in diesem Seminar, worin genau die Herausforderungen der räumlichen Distanz für die Projekt- und Teamarbeit bestehen. Und dort setzen wir an, um zu zeigen, wie Sie zu einer Verbesserung der Kommunikation und Zusammenarbeit Ihres Teams beitragen können. Am Beispiel Ihres Arbeitsbereichs erkunden wir gemeinsam die Möglichkeiten (durch Inputs und Fallbeispiele), mit welchen Lösungsstrategien Sie weiter kommen können und geben Ihnen Strategien und eine Reihe von Tipps und Tricks mit auf den Weg.

Zielgruppe

Sie sind Mitglied eines räumlich verteilten Teams oder Projektleiter/in und wollen sich gezielt auf die Arbeit in einem räumlich verteilten (Projekt-)Team vorbereiten.



Unsere Ziele, Ihr Nutzen

Das Seminar basiert auf einer Mischung aus einem intensiven Erfahrungsaustausch mit Seminarteilnehmer/innen, gezielten Inputs, Analysen von Fallbeispielen und praktischen Übungen sowie der Entwicklung von Lösungsstrategien. Nach dem Seminar können Sie:

- auf praktische Beispiele und Erfahrungen anderer Seminarteilnehmer/innen mit dem Thema zurückgreifen,
- genau sagen, wo Sie in Ihrem Arbeitsbereich ansetzen können, um die Herausforderungen räumlicher Distanz zu meistern,
- Ideen und erste Lösungsansätze entwickeln, wie Sie die Zusammenarbeit in Ihrem Team gezielt verbessern können:
 - Sich als Team gemeinsame Ziele setzen und diese verfolgen,
 - gemeinsame Aufgaben und Rollen im Team abstimmen,
 - Kommunikation im Team verbindlicher und ergebnisorientierter gestalten,
 - Team-Regeln für die Zusammenarbeit entwickeln.
- Ihren Reiseaufwand reduzieren.

Inhalt

Räumlich verteiltes Arbeiten, Herausforderung und Chancen

- Erfahrungen mit räumlich verteilter Arbeit
- Die eigene Teamkonstellation – meine / unsere Herausforderungen

Team-Kommunikation

- Wie wirkt sich räumliche Distanz in der Kommunikation aus und wie gehe ich damit um?
- Konkrete Anforderungen an gute Team-Kommunikation
- Lösungsansätze und Strategien für bessere Kommunikation

Medien richtig einsetzen

- E-Mail, Web-Konferenz, Projektplattformen – Möglichkeiten zur Unterstützung
- Einfluss der Mediennutzung auf die Team-Kommunikation
- Wie Sie fehlende physische Präsenz gezielt kompensieren können

Lösungsansätze für Ihre Arbeitssituation

- Entwicklung einer individuellen Roadmap: Nächste Schritte
- Ausblick: Wohin die Reise gehen wird

Kontakt: Bei Fragen zum Seminarinhalt, -ablauf und -organisation wenden Sie sich bitte an uns: verteilteteams@uni-goettingen.de