

*Dr. Harald Wedell*

*Akad. Direktor an der Universität Göttingen*

*Professor der Pfeiffer University, Charlotte / USA*

*Übersichten zur Vorlesung*  
**JAHRESABSCHLUSS**

*Erfolg der Eigentümer*  
*(Gewinn/Verlust; Bilanz)*

**Wiederholung aus der ersten Vorlesung:**

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

## Betriebsziele

**Hervorbringung  
von Sachgütern  
und Dienstleistungen  
und deren Absatz**

*zum Zweck*

**Bedarfsdeckung,  
Einkommenserzielung,  
"Gewinnerzielung"**

**Wiederholung aus der ersten Vorlesung:**

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

Wiederholung aus der ersten Vorlesung:

## **Betriebsziele**

**Hervorbringung  
von Sachgütern  
und Dienstleistungen  
und deren Absatz**

*zum Zweck*

**Bedarfsdeckung,  
Einkommenserzielung,  
"Gewinnerzielung"**

**'Gerechnet' wird,  
wenn mit den errechneten Daten die zielorientierte  
Steuerung von Prozessen verbessert werden soll  
oder wenn Gesetze dazu verpflichten.**

# Struktur des Führungsprozesses

## Planungsphase

Zielbildung,  
Erarbeitung von Entscheidungsalternativen,  
zielgerichtete Entscheidung



## Ablaufphase

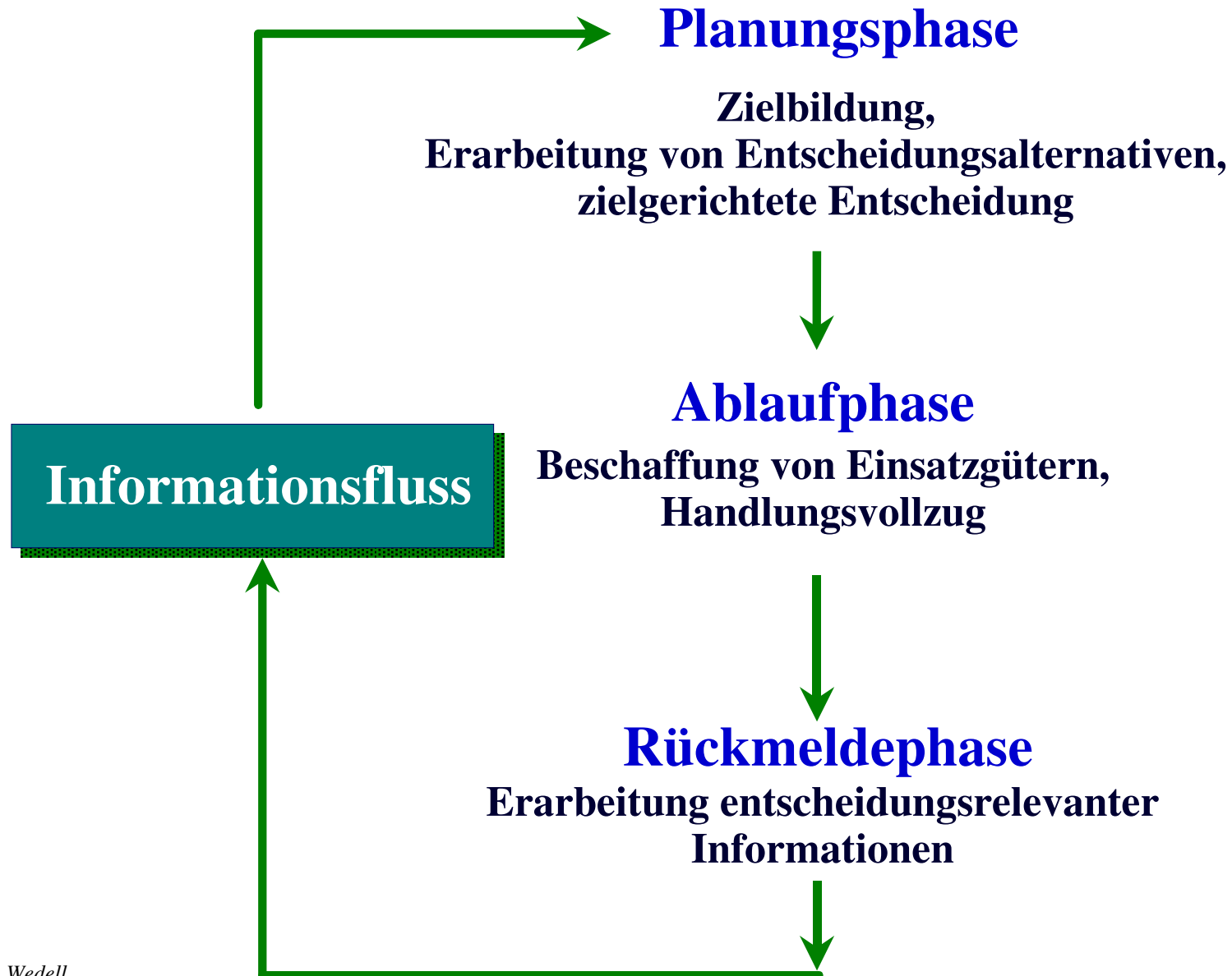
Beschaffung von Einsatzgütern,  
Handlungsvollzug



## Rückmeldephase

Erarbeitung entscheidungsrelevanter  
Informationen

# Struktur des Führungsprozesses



*Der Erfolg eines Unternehmens wird vorrangig aus dem Blickwinkel der Eigentümer definiert:*



**Erfolg der Unternehmer  
(Eigentümer)**

**= *Finanzüberschuss***

*positive Differenz zwischen  
den erhaltenen Zahlungen vom Unternehmen  
und den Zahlungen an das Unternehmen*

# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*

**Unternehmen**



# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*

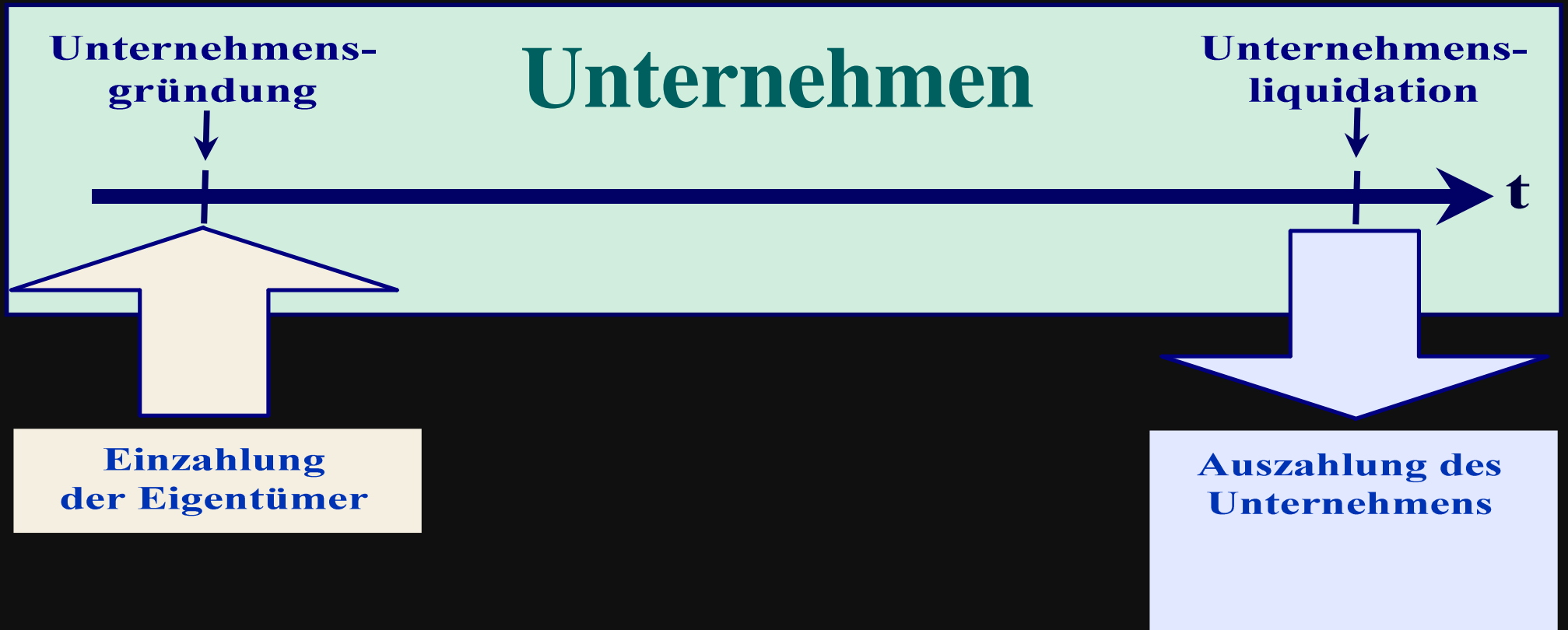




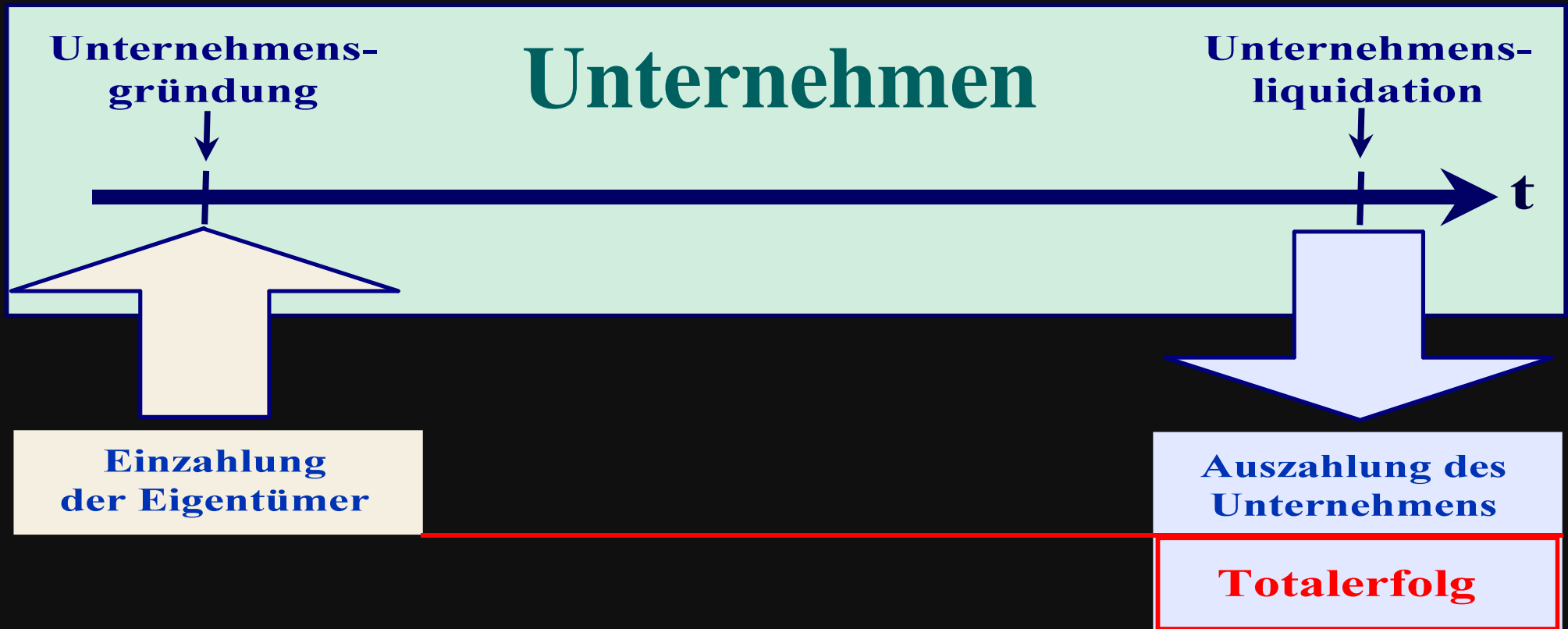
# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*



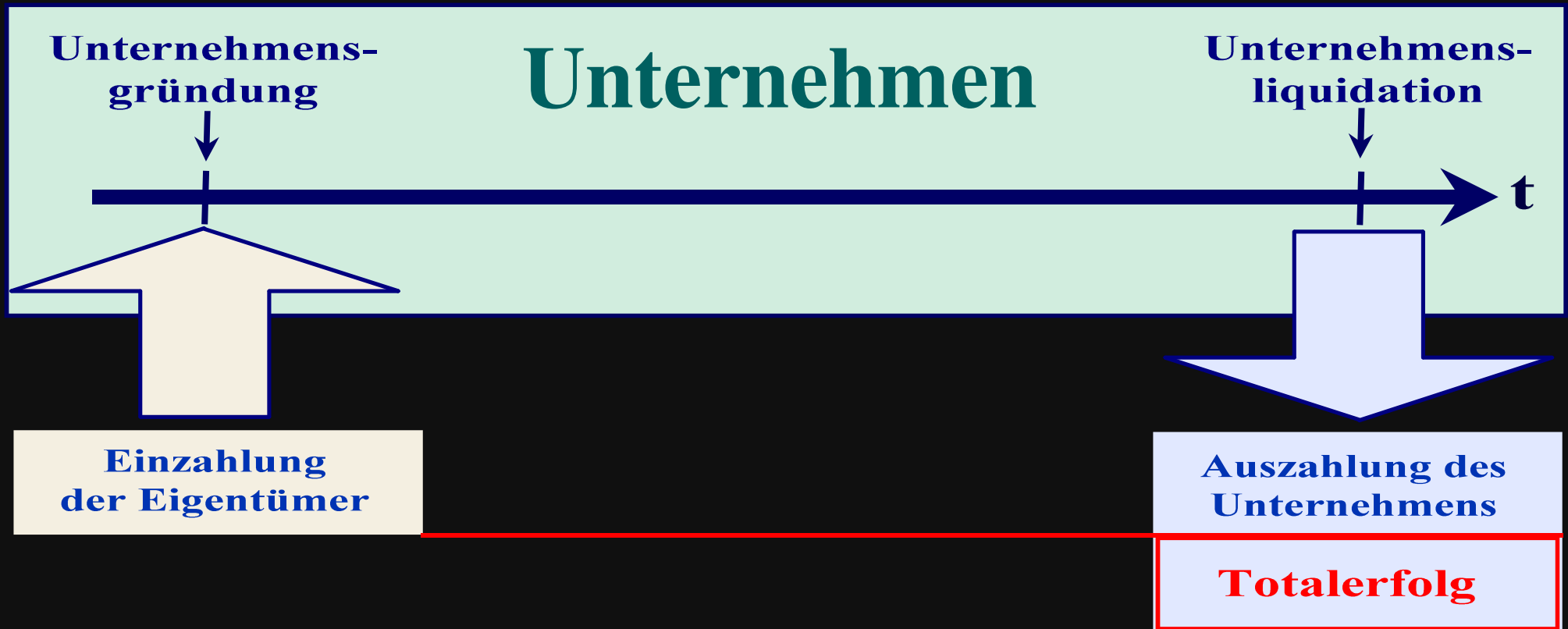
# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*



# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*

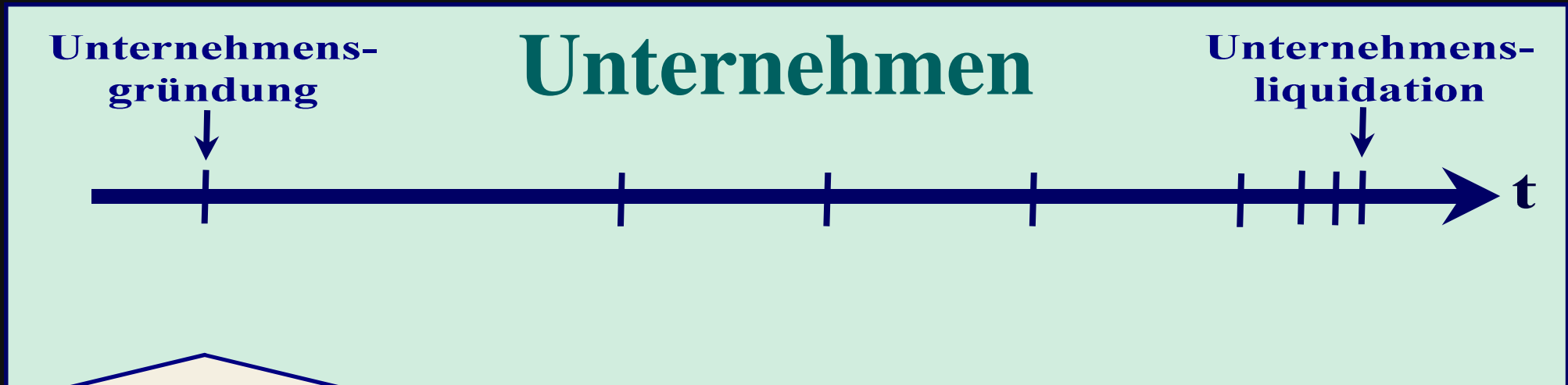


# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*



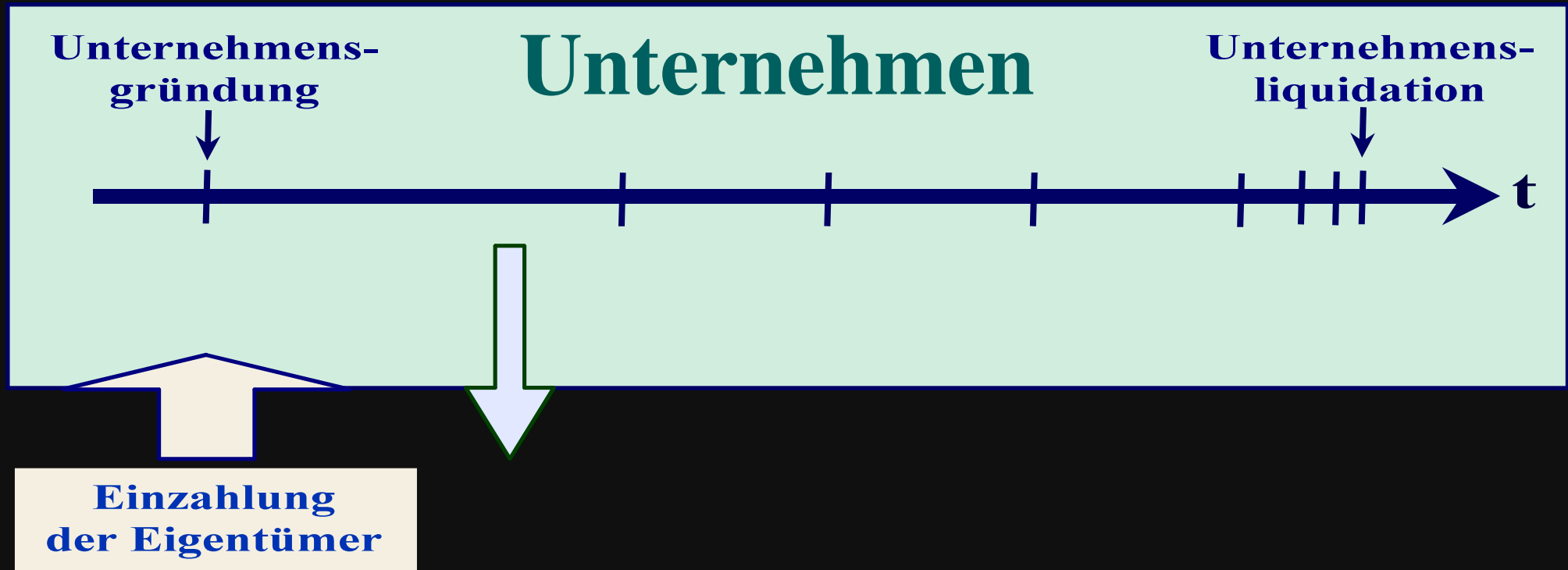
*Eigentümer erwarten zwischenzeitlich  
Einkommenszuweisungen.*

# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*

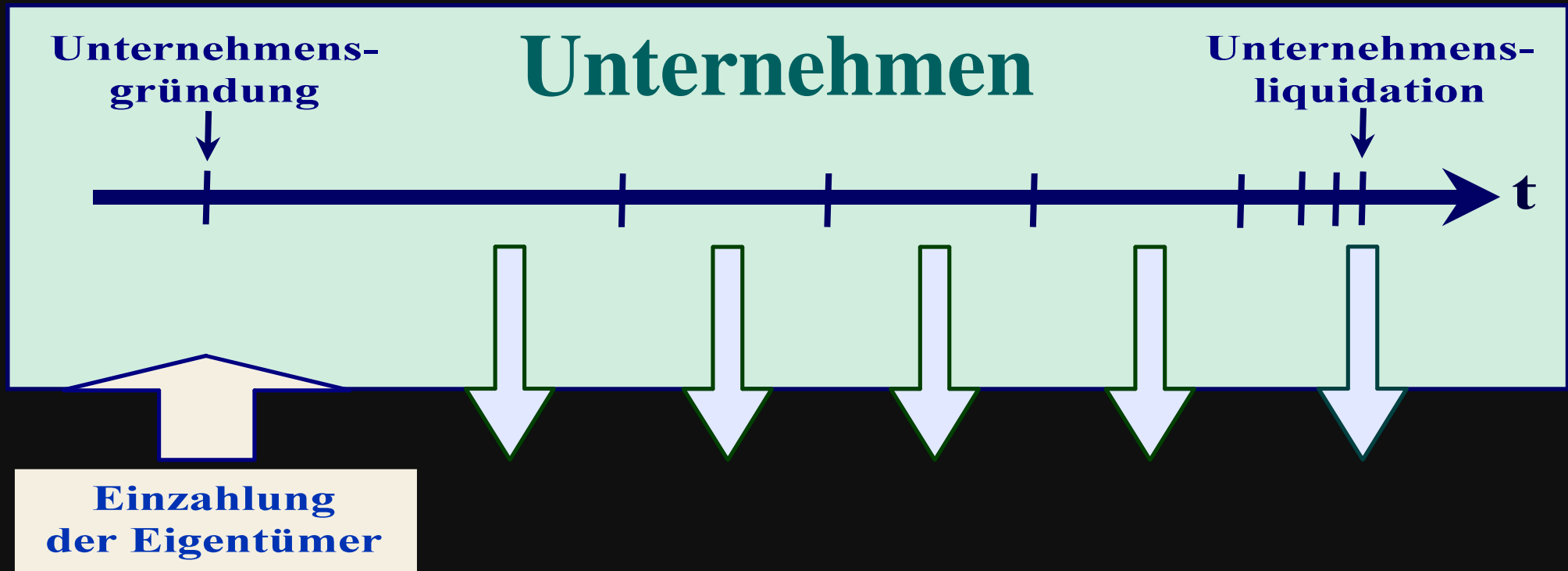


**Einzahlung  
der Eigentümer**

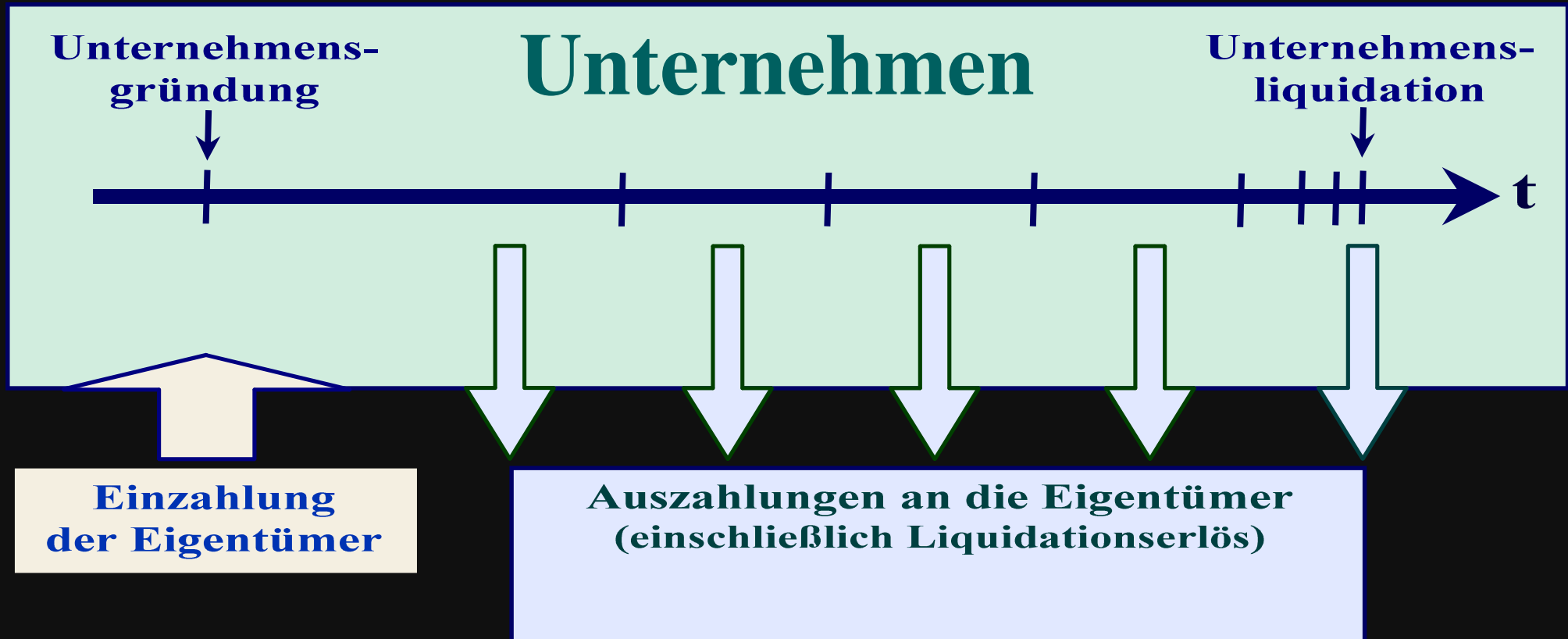
# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*



# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*

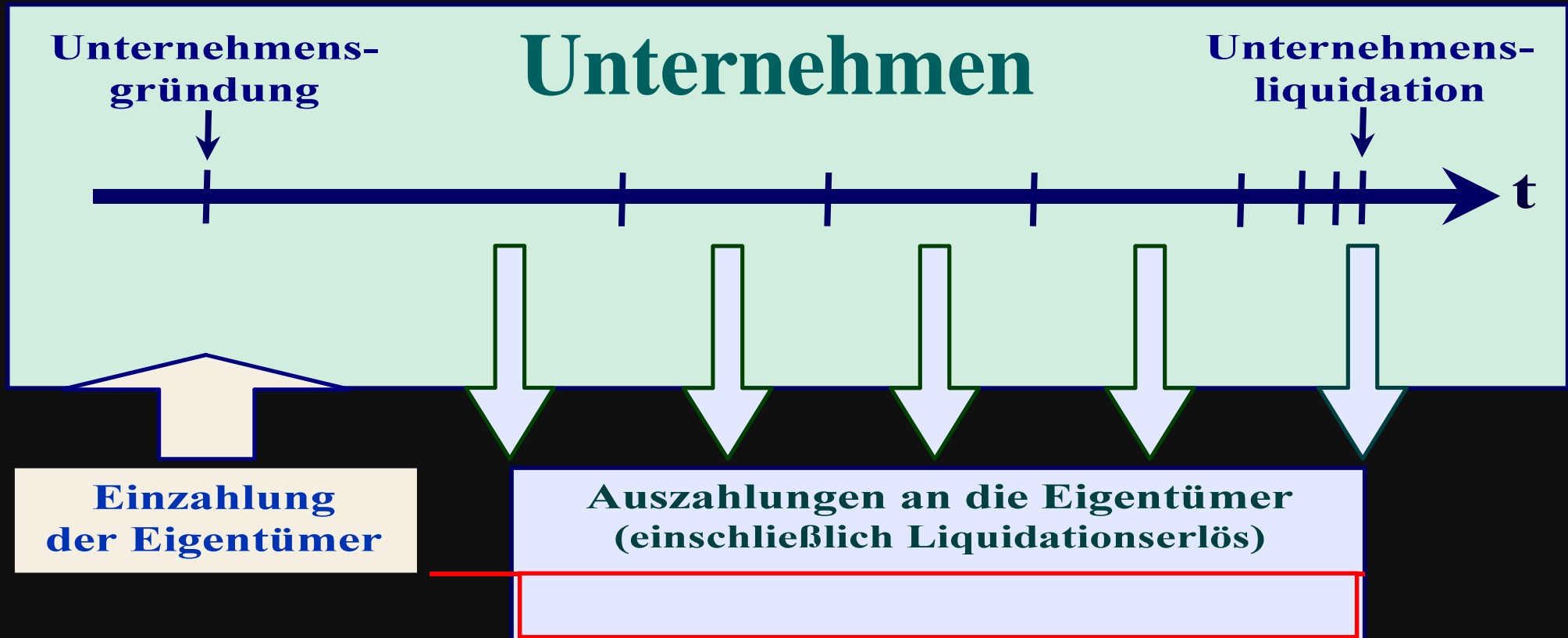


# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*

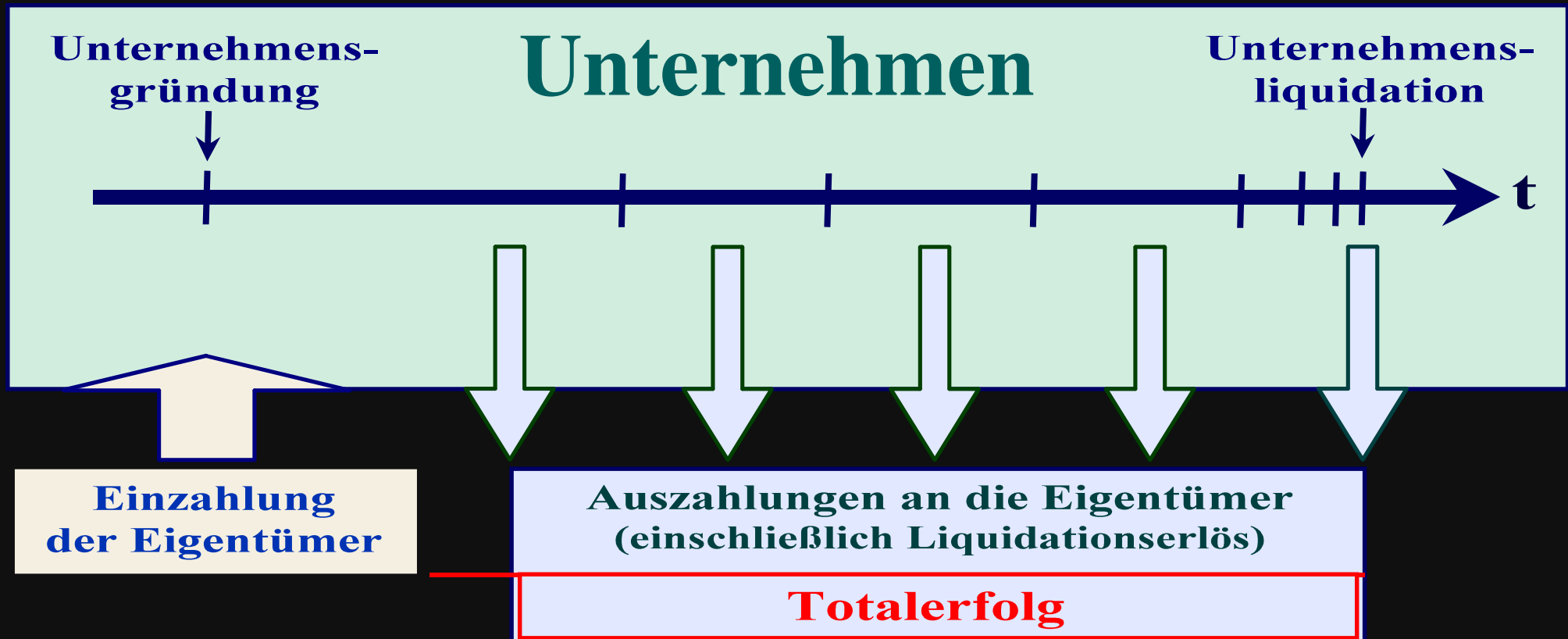




# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*

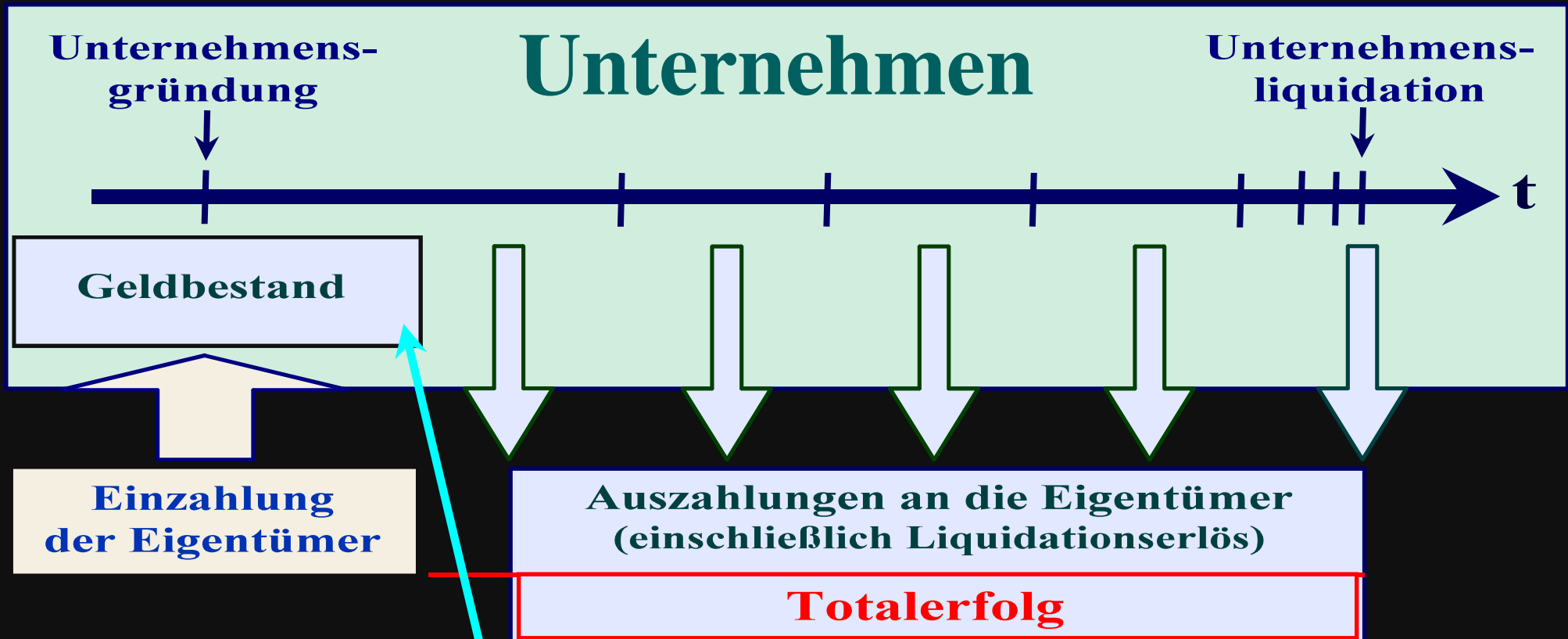


# *Erfolg der Eigentümer als Finanzüberschuss*



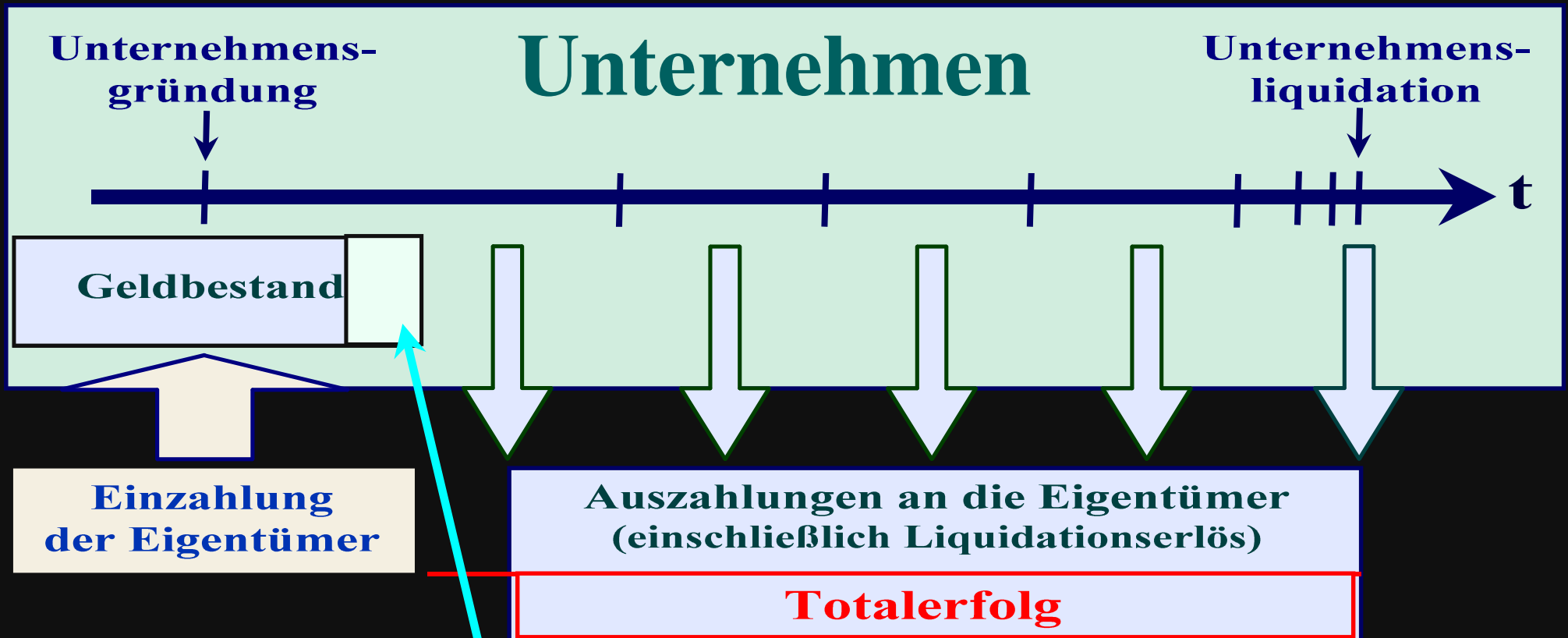


# Erfolgsermittlung im Unternehmen



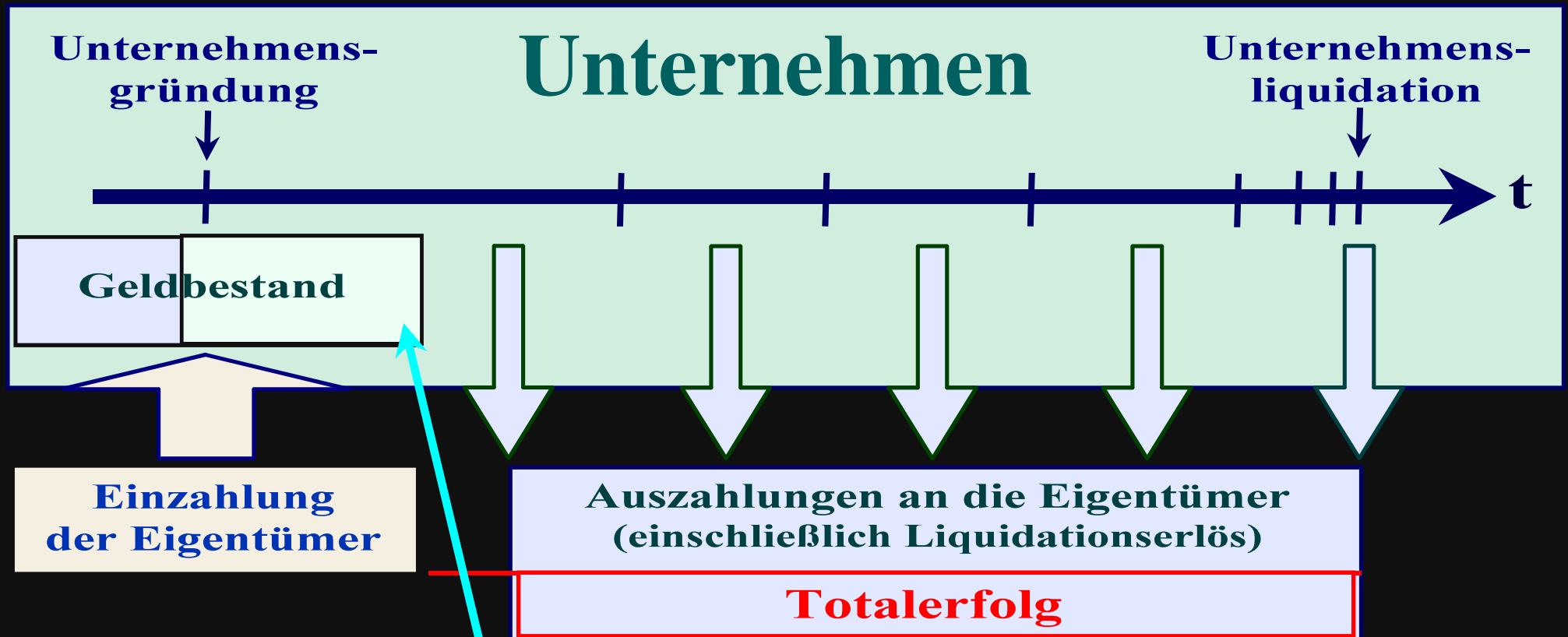
*Die Überführung von Geld in Gegenstände  
(Maschinen, Rohstoffe, Waren, ...)  
führt zu einer Trennung der Erfolgsermittlung  
von der Geldbestandsrechnung.*

# Erfolgsermittlung im Unternehmen



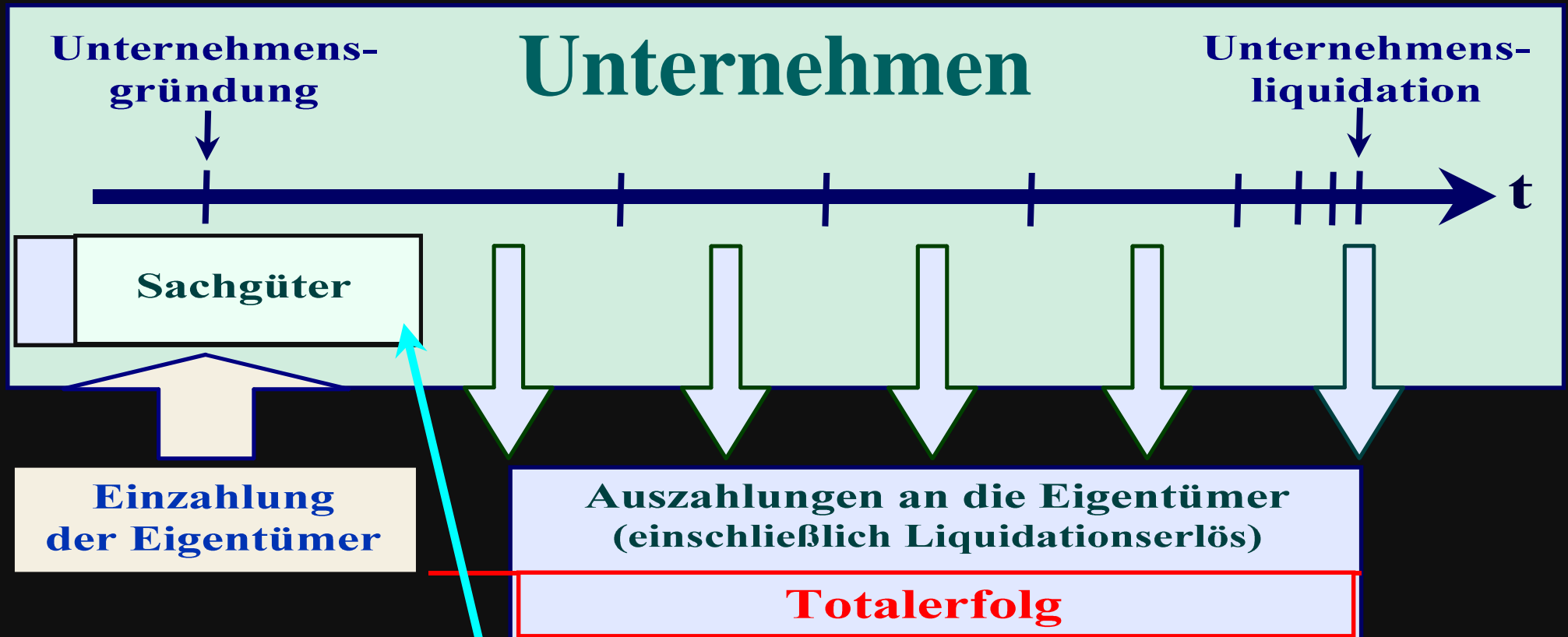
*Die Überführung von Geld in Gegenstände  
(Maschinen, Rohstoffe, Waren, ...)  
führt zu einer Trennung der Erfolgsermittlung  
von der Geldbestandsrechnung.*

# Erfolgsermittlung im Unternehmen



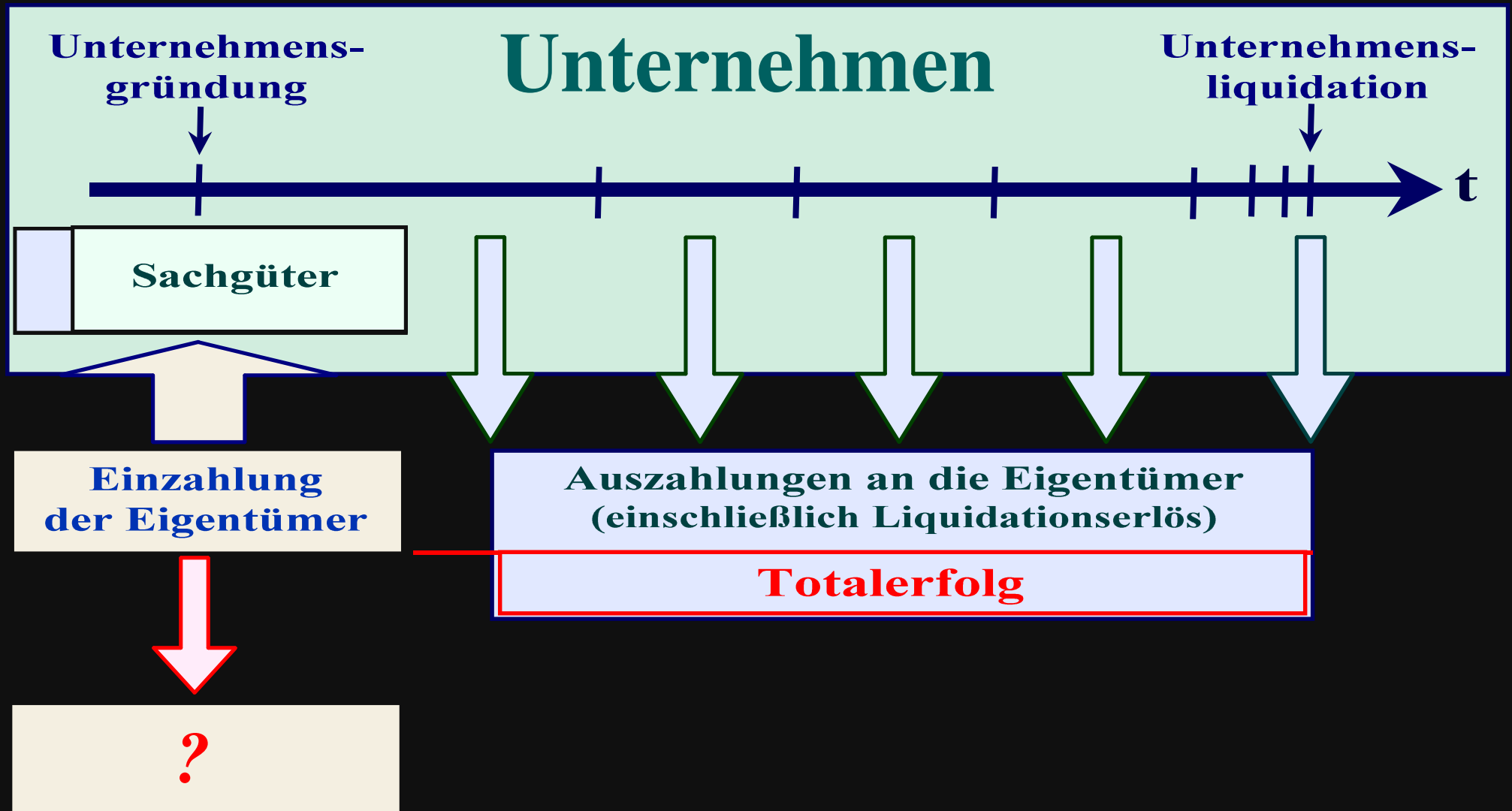
*Die Überführung von Geld in Gegenstände  
(Maschinen, Rohstoffe, Waren, ...)  
führt zu einer Trennung der Erfolgsermittlung  
von der Geldbestandsrechnung.*

# Erfolgsermittlung im Unternehmen

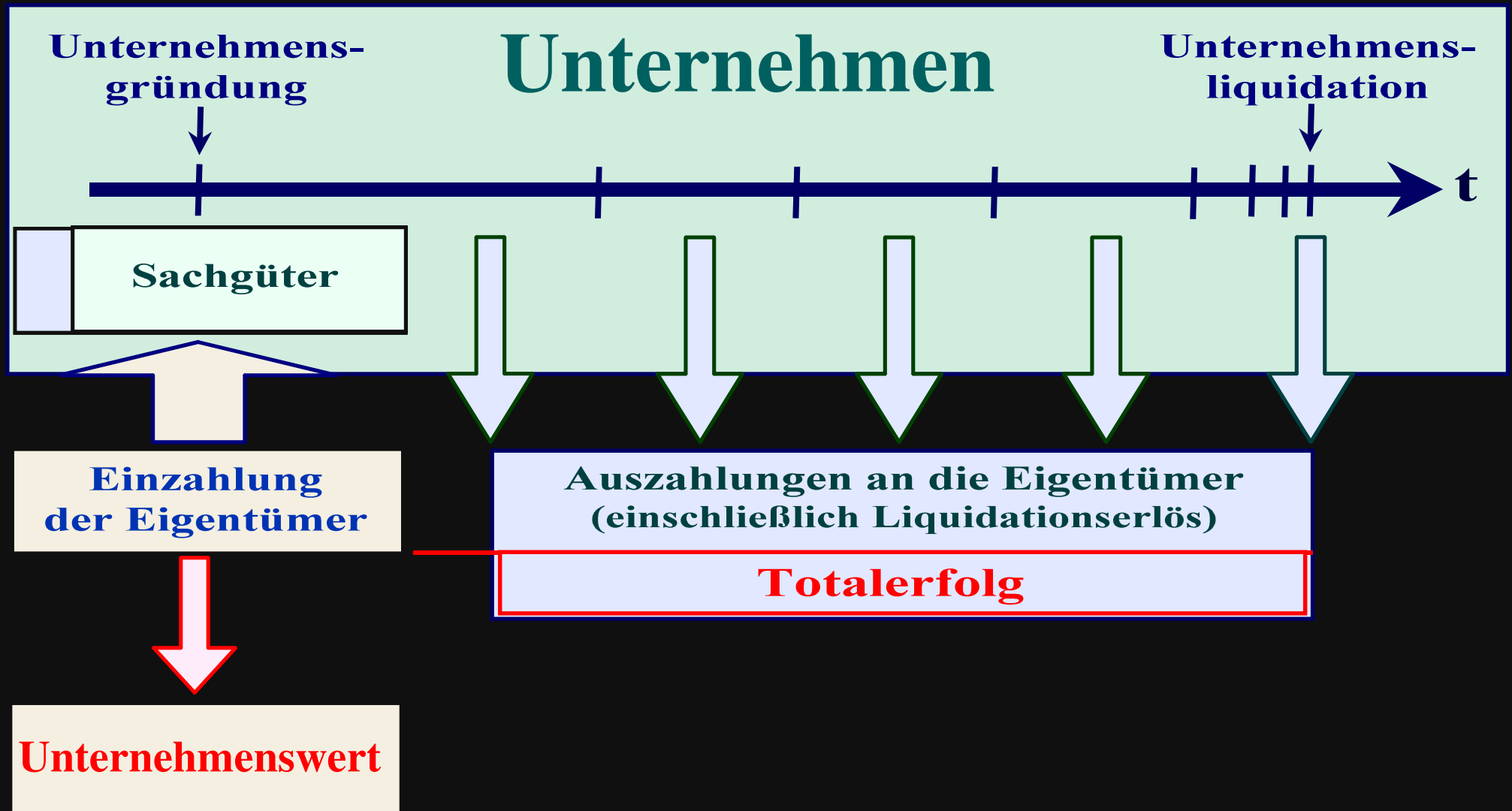


*Die Überführung von Geld in Gegenstände  
(Maschinen, Rohstoffe, Waren, ...)  
führt zu einer Trennung der Erfolgsermittlung  
von der Geldbestandsrechnung.*

# Erfolgsermittlung im Unternehmen

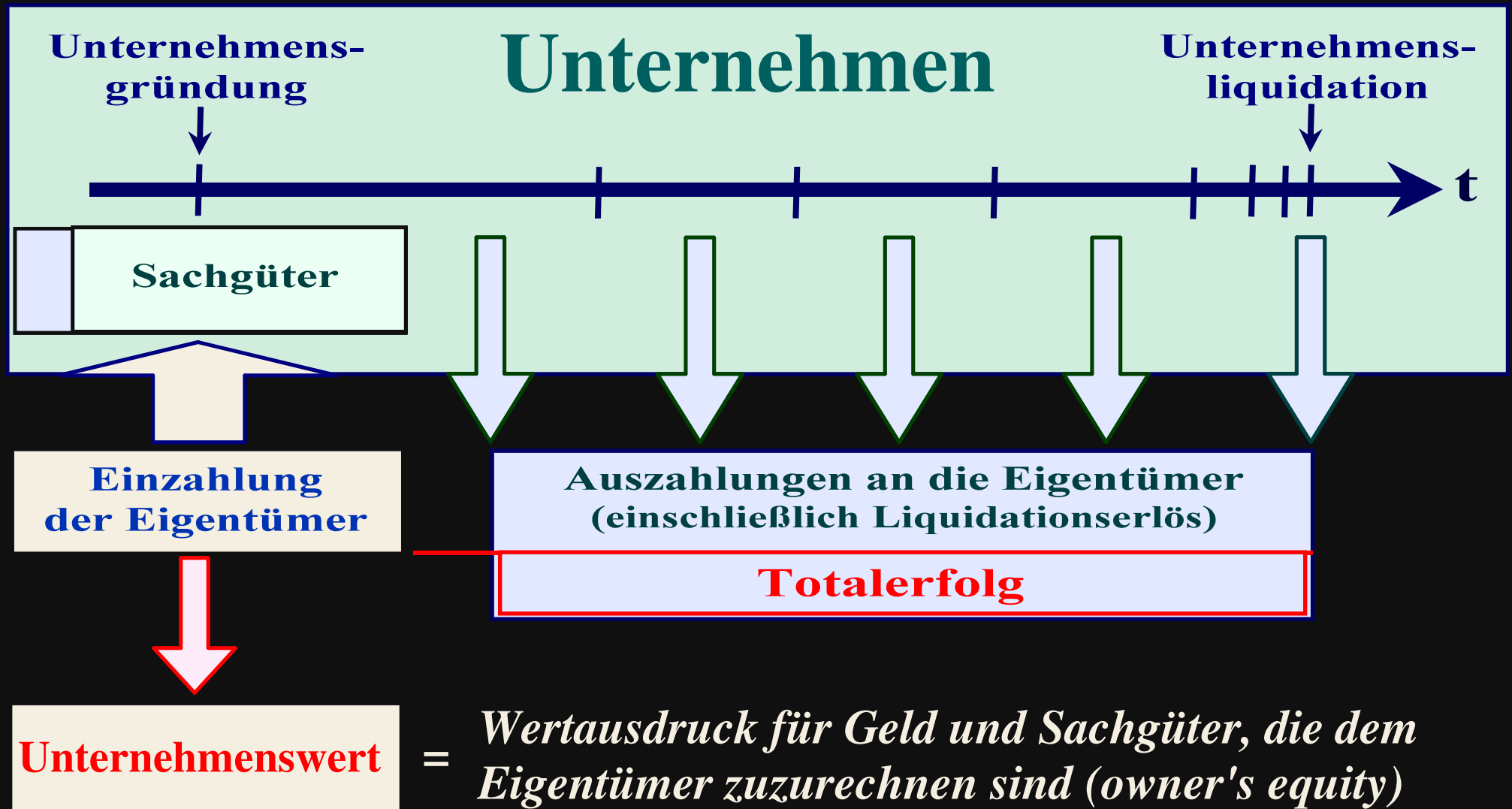


# Erfolgsermittlung im Unternehmen

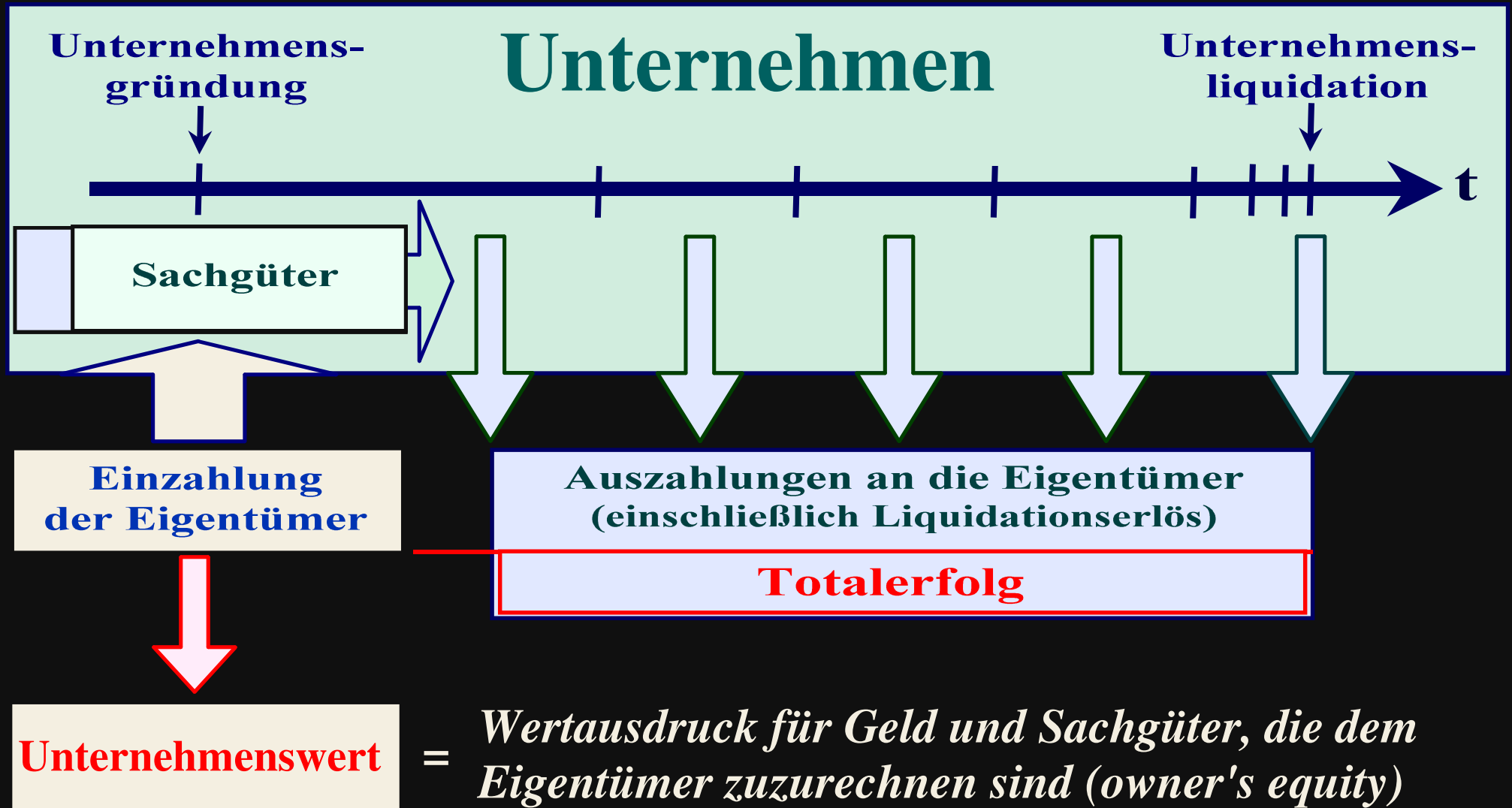




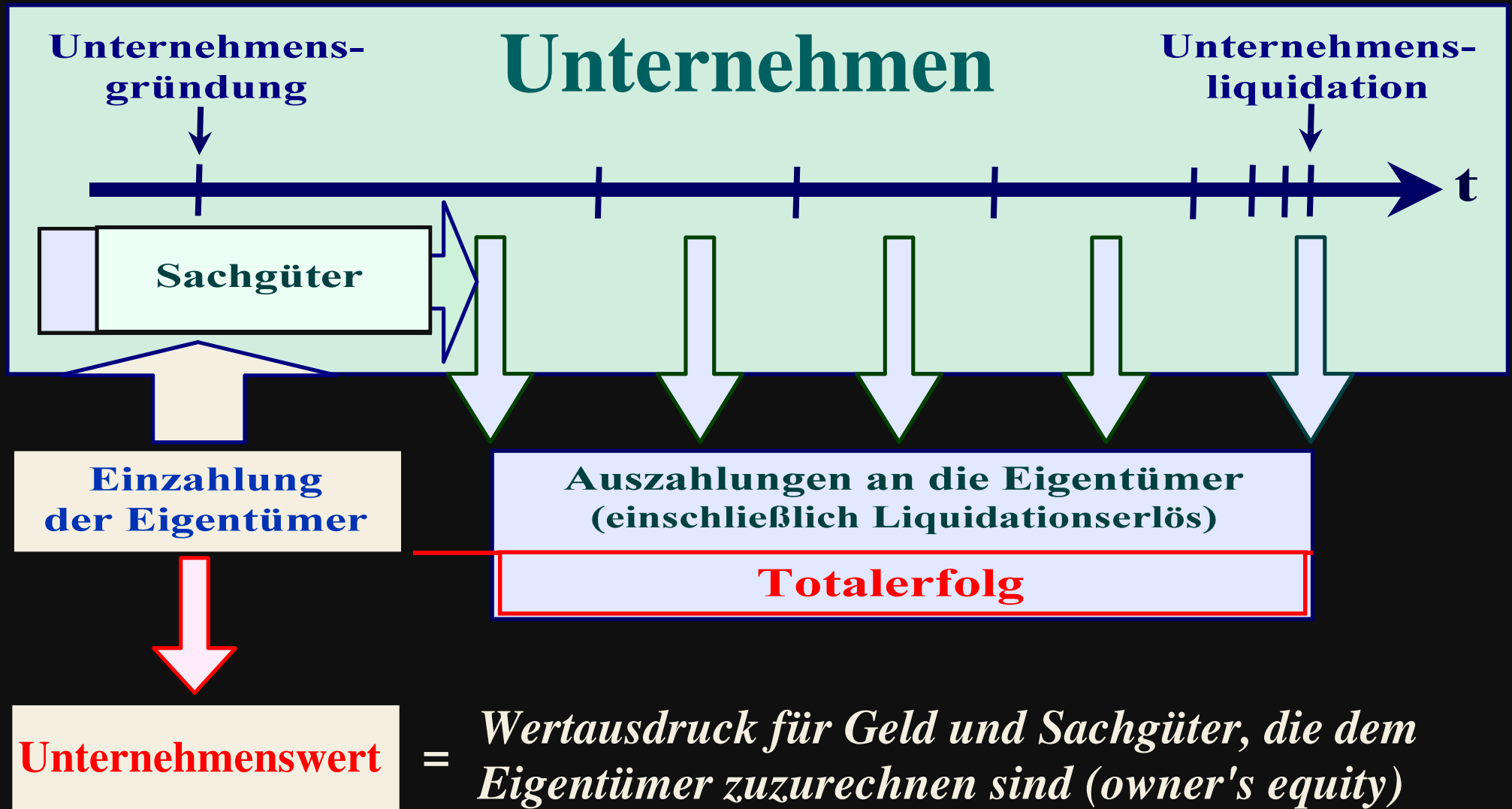
# Erfolgsermittlung im Unternehmen



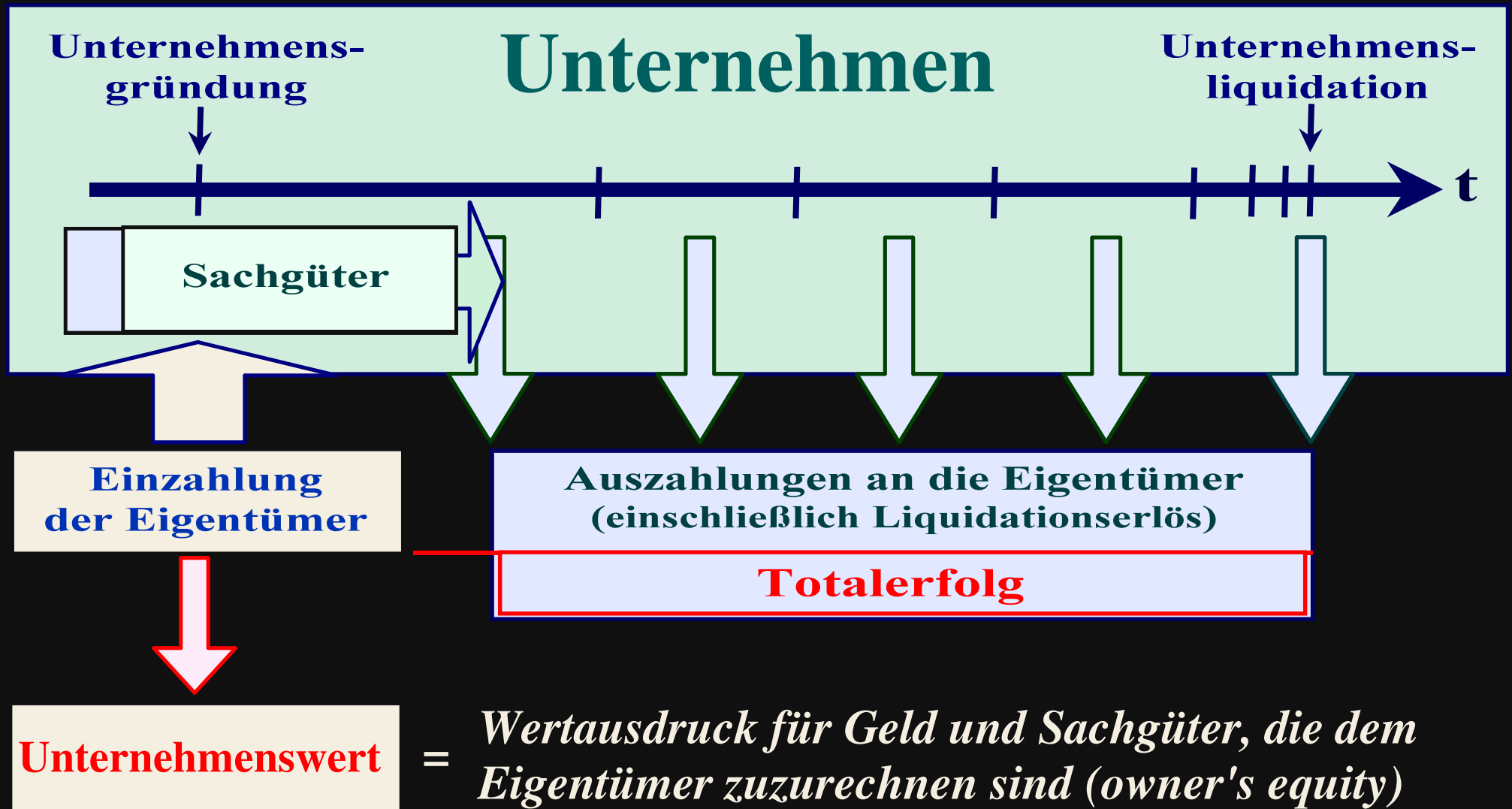
# Erfolgsermittlung im Unternehmen



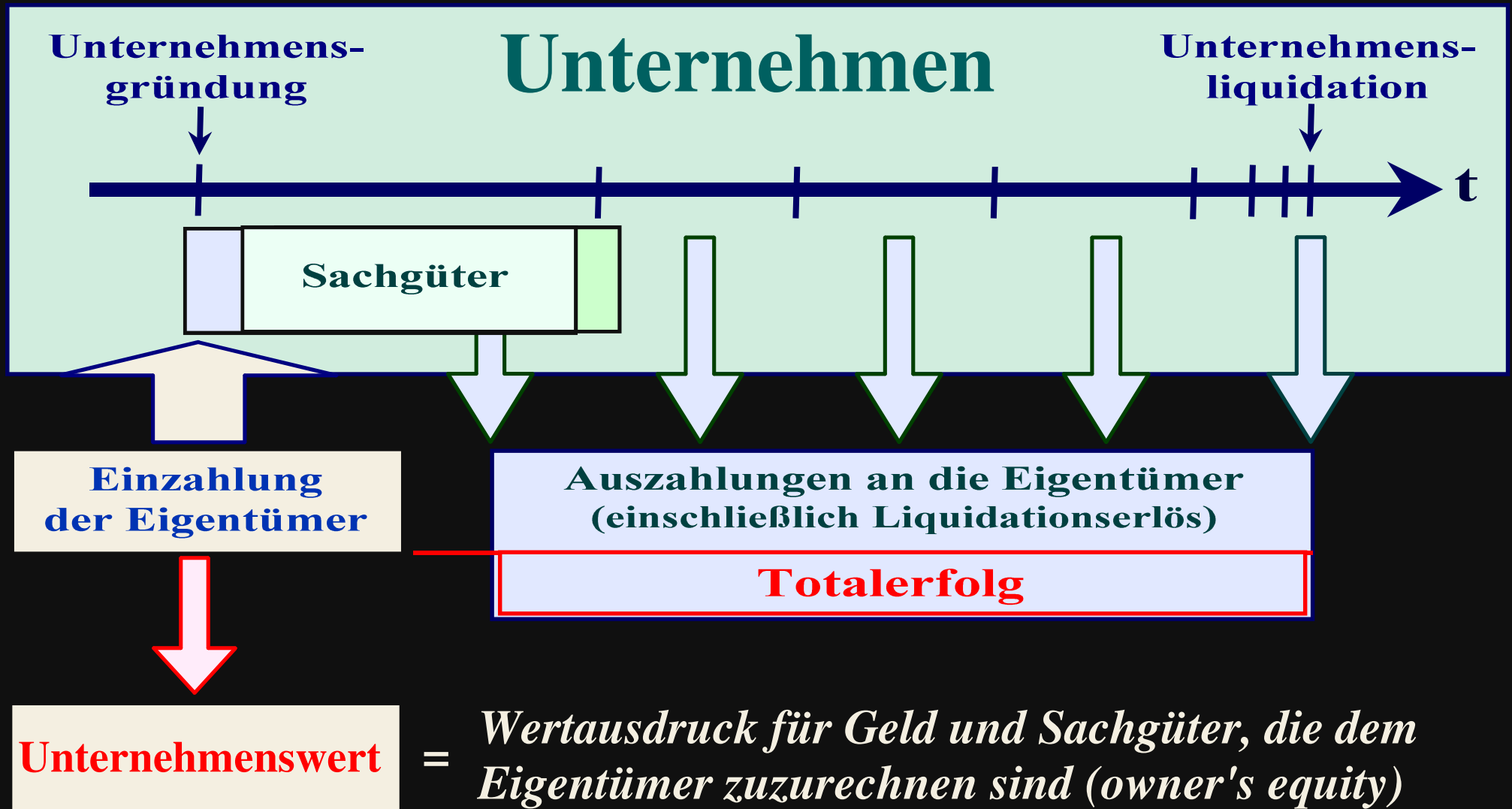
# Erfolgsermittlung im Unternehmen



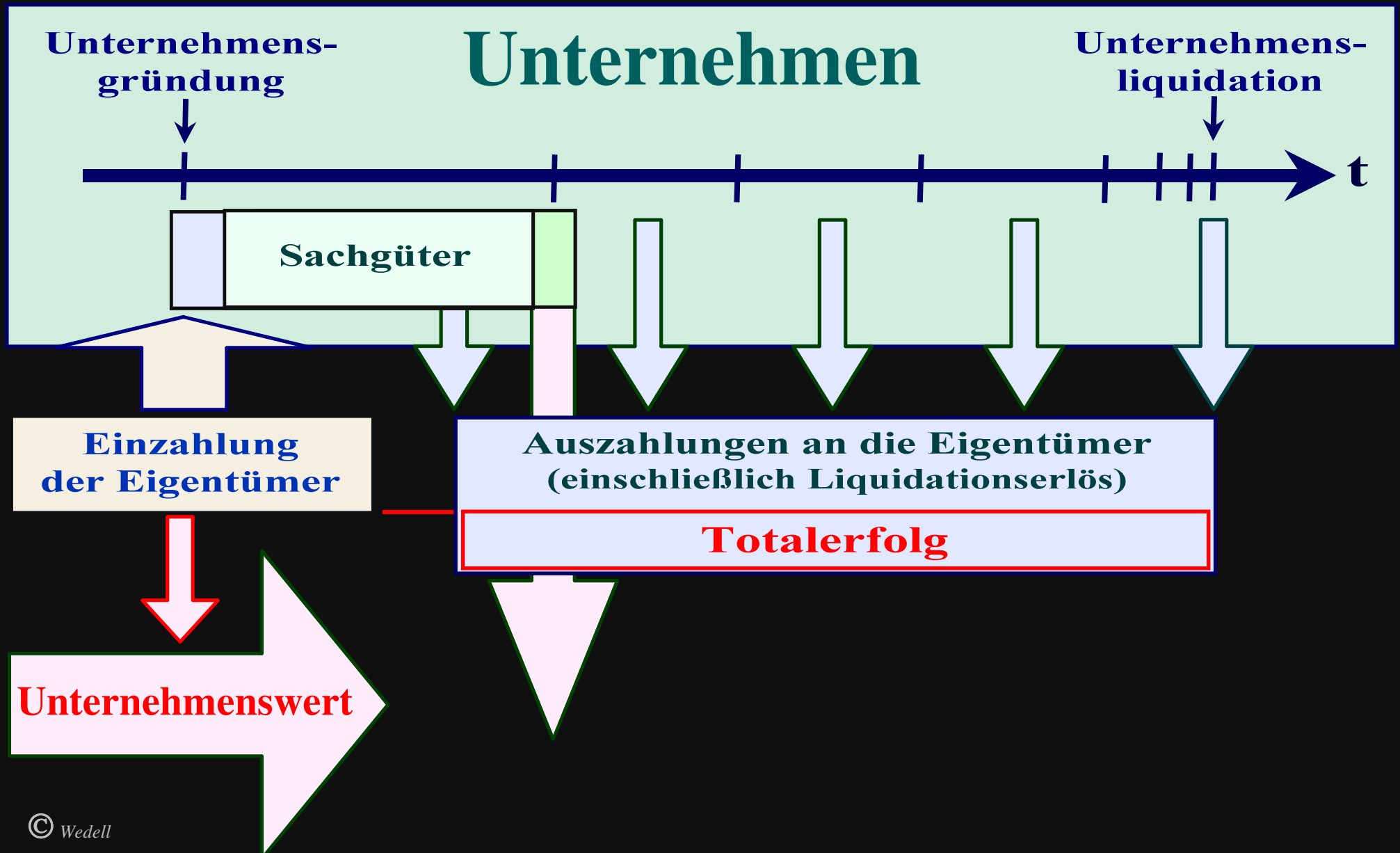
# Erfolgsermittlung im Unternehmen



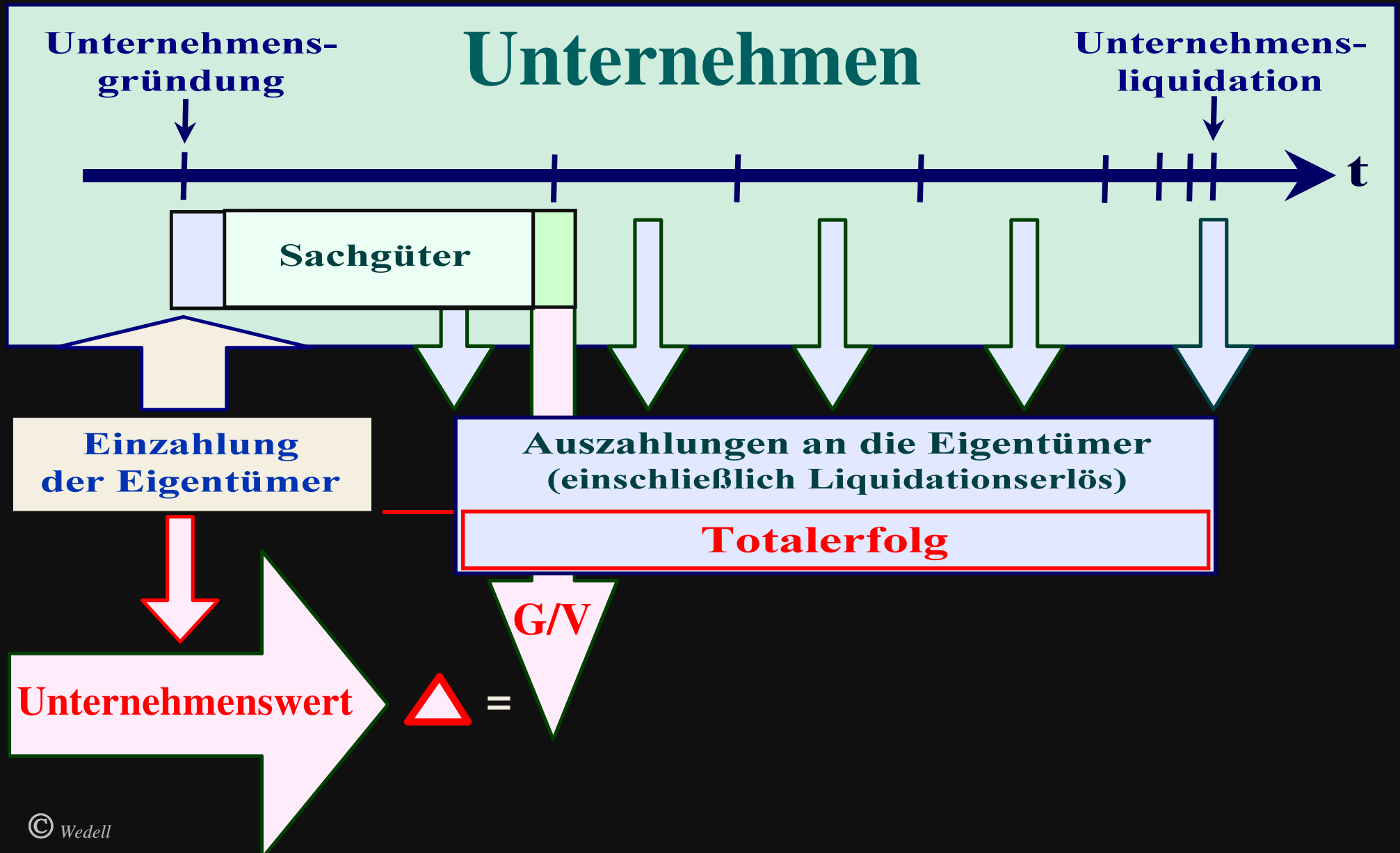
# Erfolgsermittlung im Unternehmen



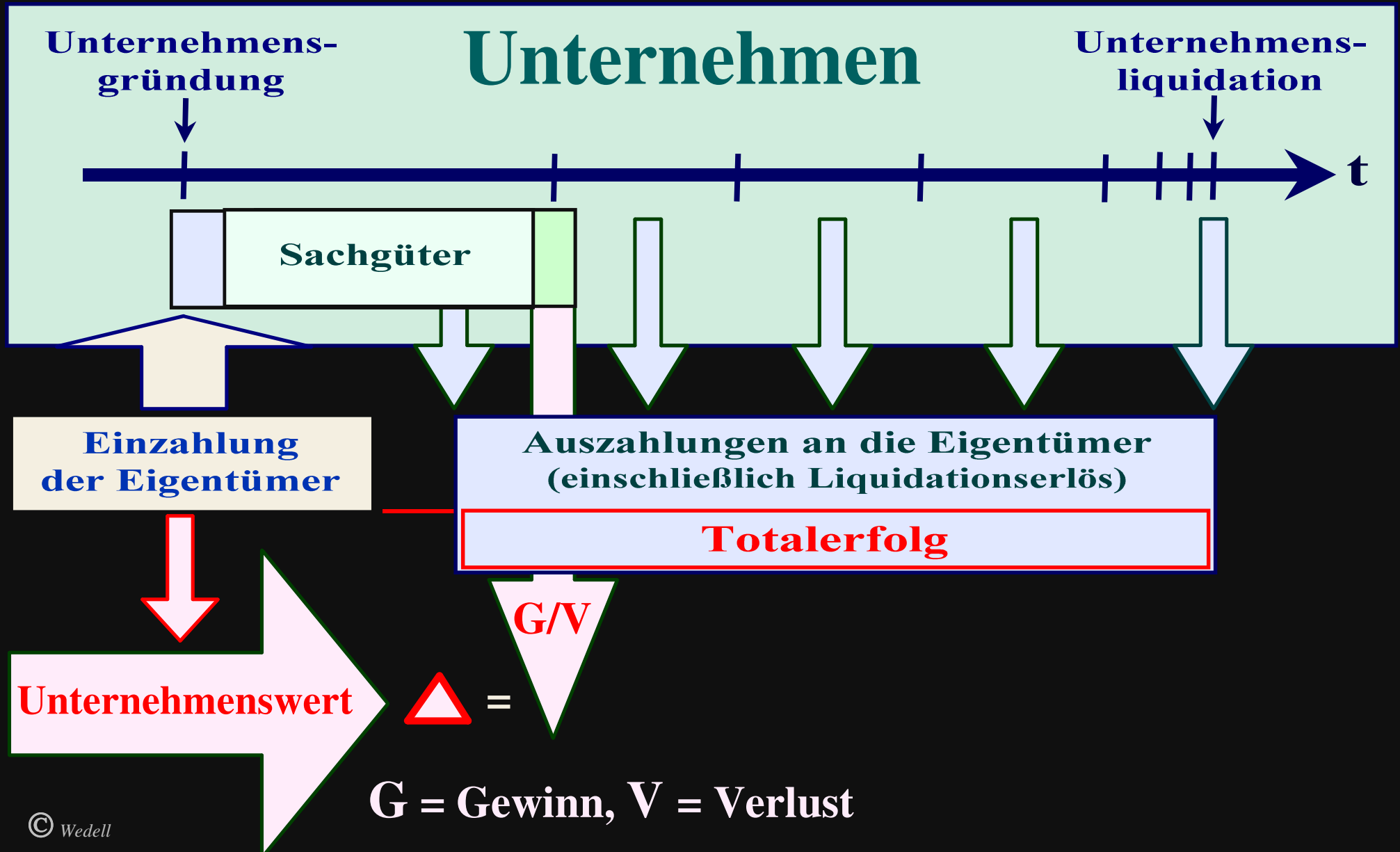
# Erfolgsermittlung im Unternehmen



# Erfolgsermittlung im Unternehmen

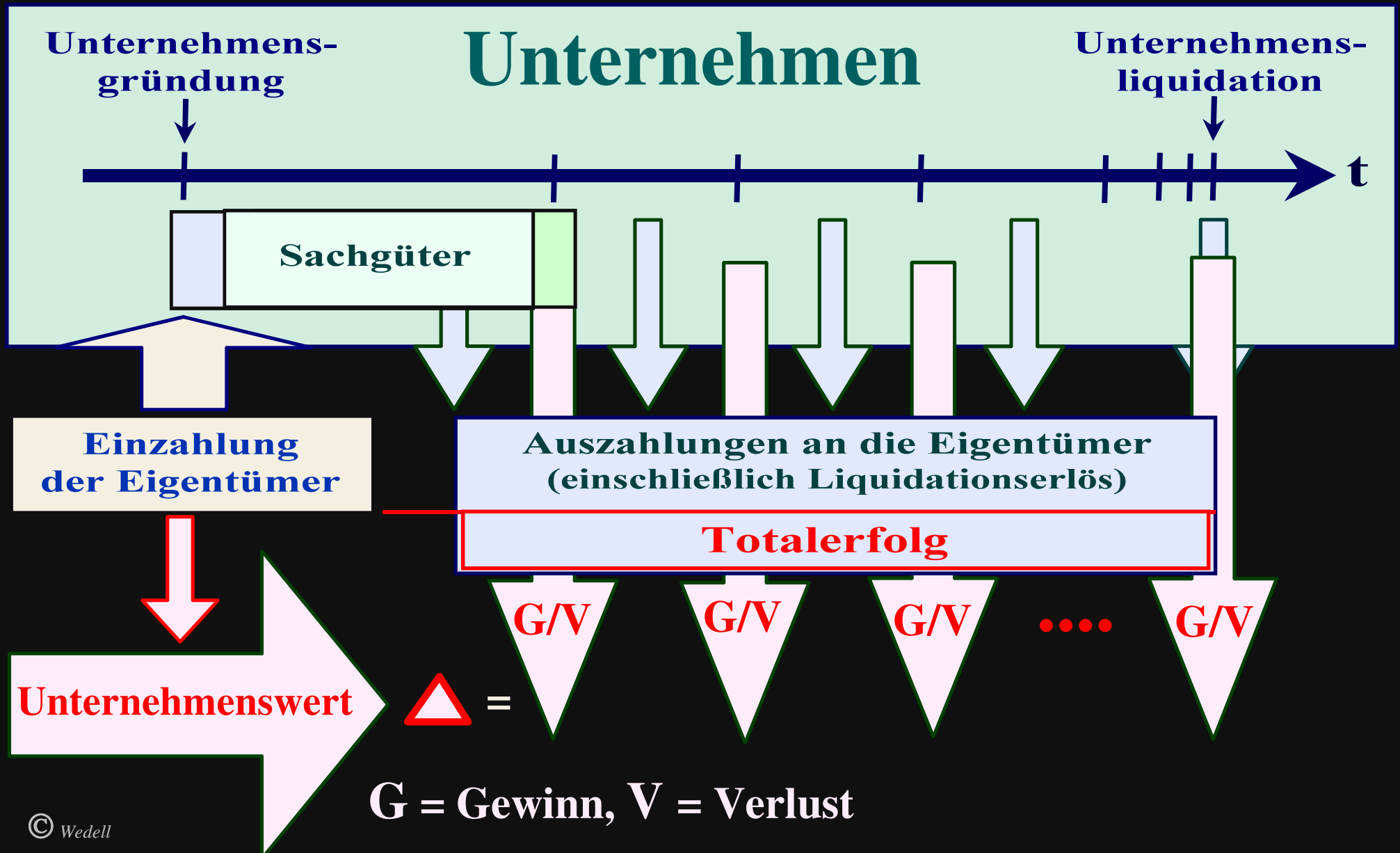


# Erfolgsermittlung im Unternehmen

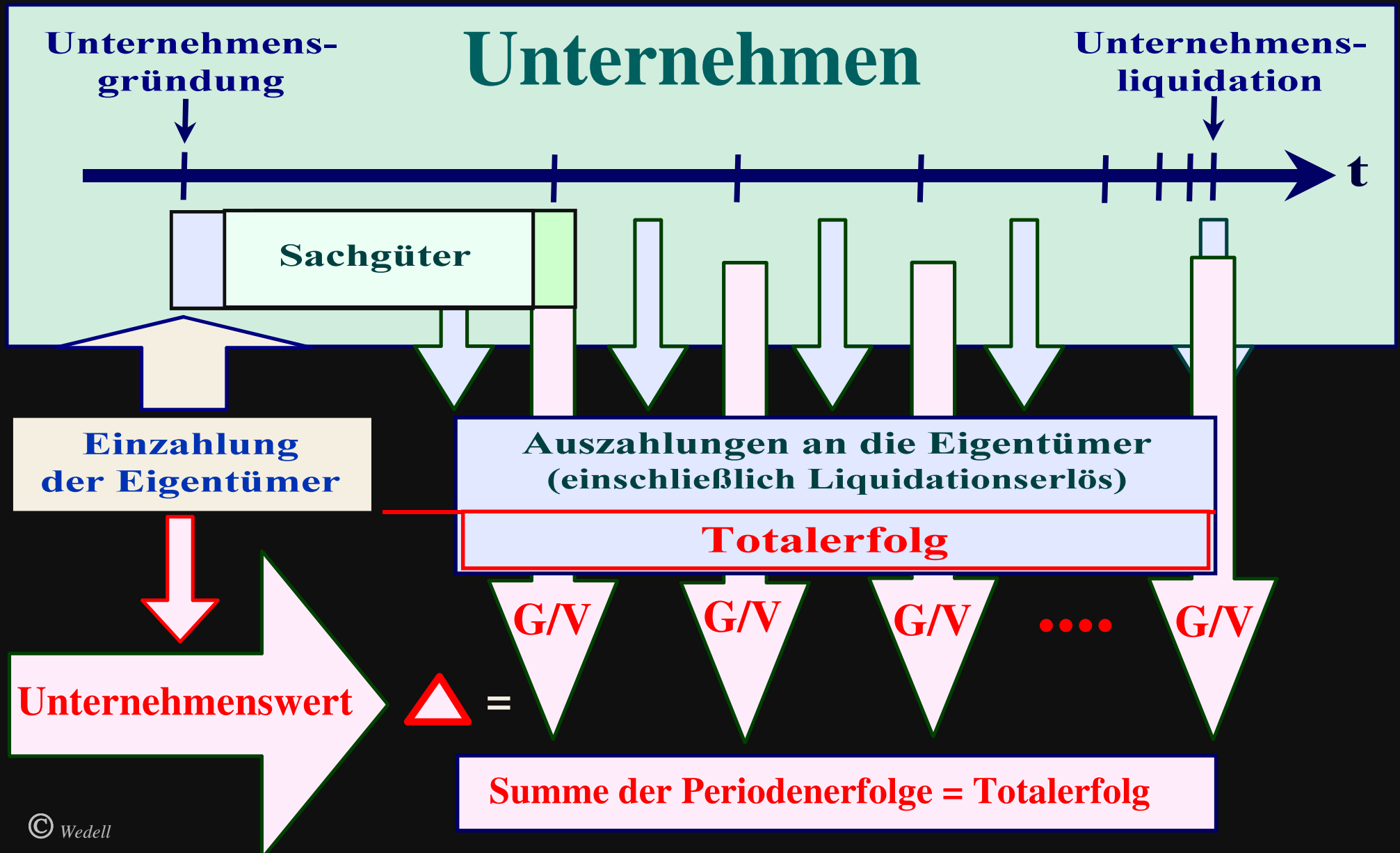




# Erfolgsermittlung im Unternehmen



# Erfolgsermittlung im Unternehmen



# Erfolgsermittlung im Unternehmen



**Erfolg der Unternehmer  
(Eigentümer):**

*Veränderung des Unternehmenswerts*

**Gewinn = Wertzuwachs**

**Verlust = Wertabnahme**

**Wie sieht die Entstehung  
des Eigentümererfolgs  
konkret aus?**

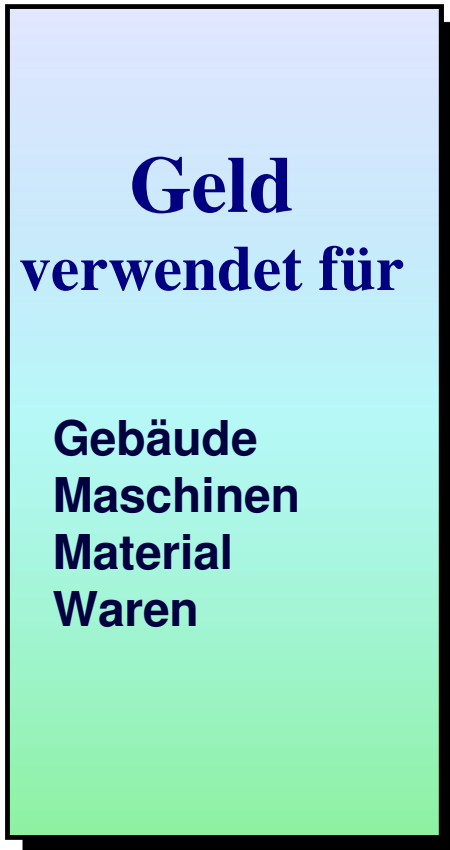
# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

**Geld  
verwendet für**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*



# Wertbeziehungen im Unternehmen

## *Periodenanfang*

### **Vermögen**

**Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel**

**"Vermögen"**

**=**

**zusammenfassender  
Ausdruck für  
vorhandene  
Finanzmittel,  
Forderungen  
und sachliche  
Produktionsmittel**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

"Vermögen"  
=  
zusammenfassender  
Ausdruck für  
vorhandene  
Finanzmittel,  
Forderungen  
und sachliche  
Produktionsmittel

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel



# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

**Vermögen**

**Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel**

*Periodenende*

**Vermögen**

**Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

?

**?**  
**Ist die Erhöhung  
des Vermögens  
innerhalb  
einer Periode  
ein "Gewinn"?**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

*Vertragsfreiheit  
und  
Privateigentum  
an Produktions-  
mitteln sind  
Merkmale des  
"Kapitalismus"*

*Periodenende*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

?

**?**  
**Ist die Erhöhung  
des Vermögens  
innerhalb  
einer Periode  
ein "Gewinn"?**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

*Vertragsfreiheit  
und  
Privateigentum  
an Produktions-  
mitteln sind  
Merkmale des  
"Kapitalismus"*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Vermögen = Kapital**

**?**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

nicht vom  
Eigentümer  
finanzierter  
Teil des  
Vermögens

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Vermögen = Kapital**

?

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Vermögen = Kapital**

**?**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Vermögen = Kapital**

**?**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Vermögen = Kapital**

**?**



# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Vermögen = Kapital**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

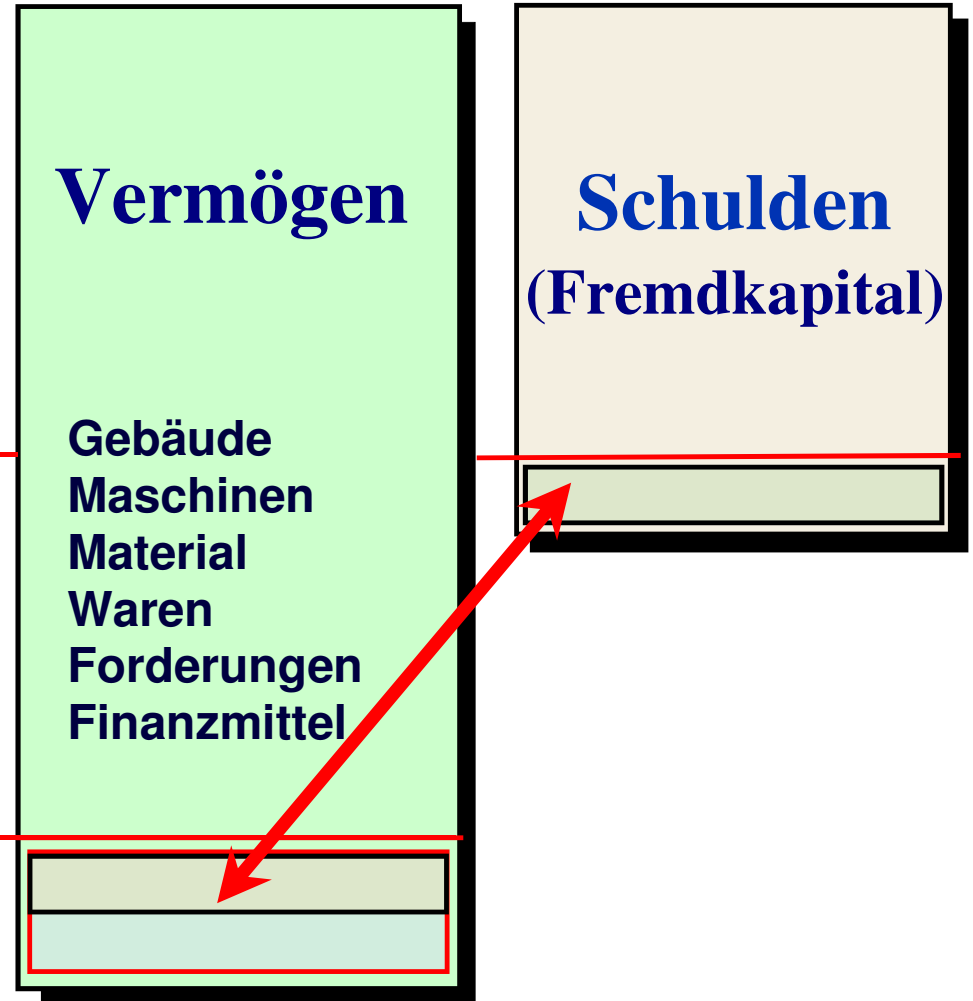
**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Vermögen = Kapital**



# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

**Vermögen**

**Schulden  
(Fremdkapital)**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

?

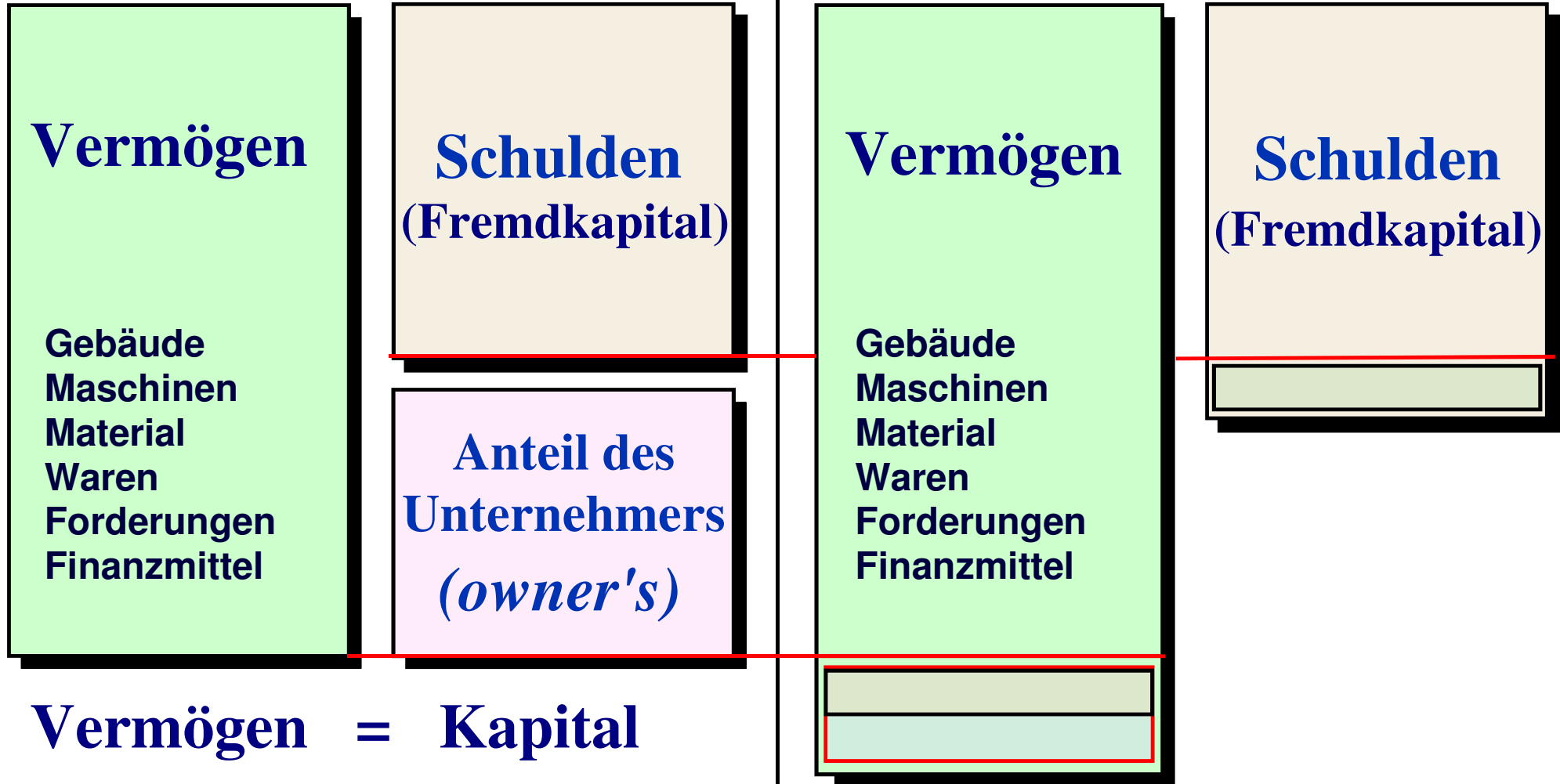
?

**Vermögen = Kapital**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

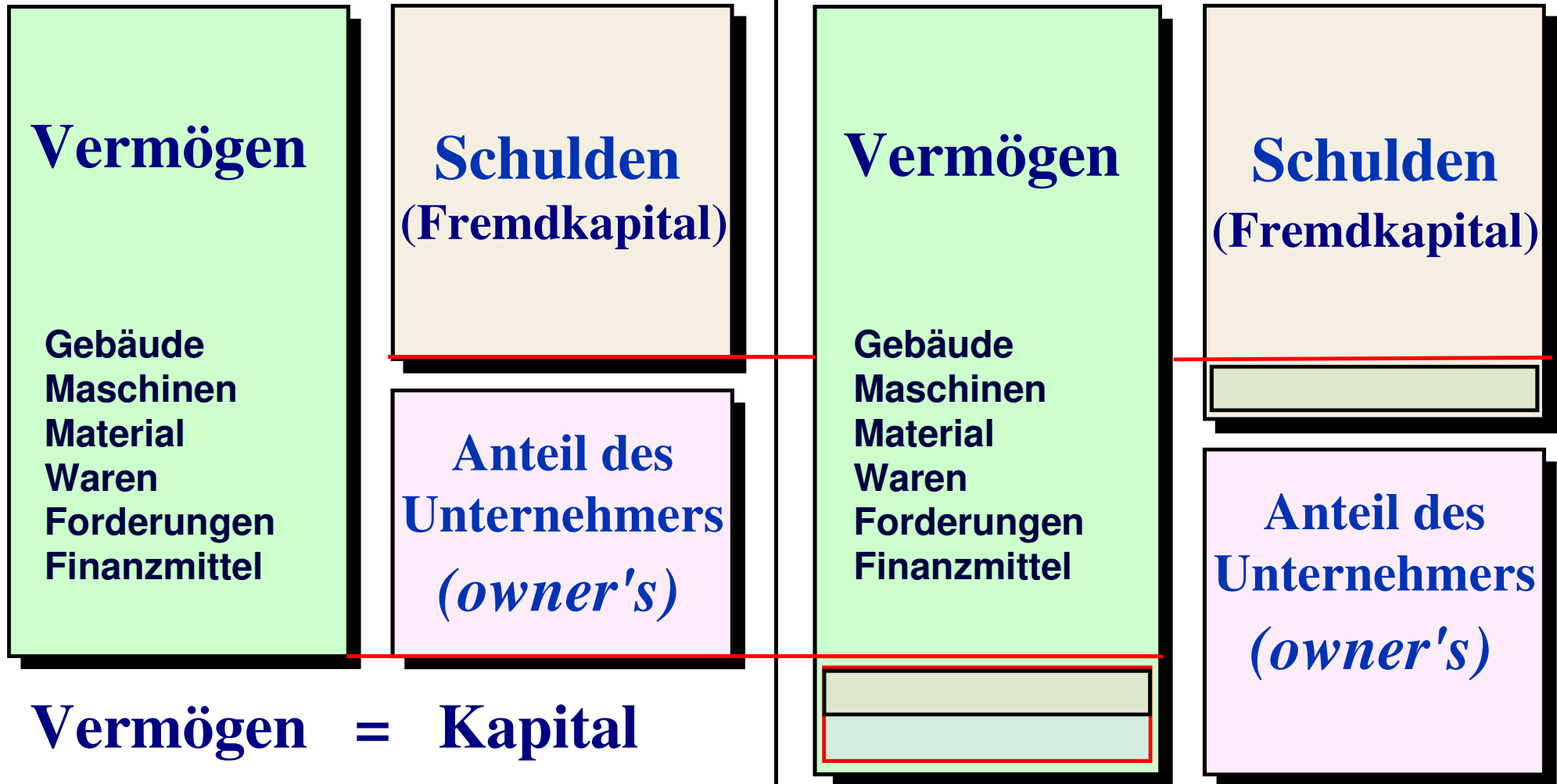
*Periodenende*



# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*



# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden**  
(Fremdkapital)

**Vermögen**

**Schulden**  
(Fremdkapital)

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Eigenkapital**  
*(owner's)*

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Anteil des  
Unternehmers**  
*(owner's)*

**Vermögen = Kapital**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden**  
(Fremdkapital)

**Vermögen**

**Schulden**  
(Fremdkapital)

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Eigenkapital**  
*(owner's)*

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Eigenkapital**  
*(owner's)*

**Vermögen = Kapital**

# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*

*Periodenende*

**Vermögen**

**Schulden**  
(Fremdkapital)

**Vermögen**

**Schulden**  
(Fremdkapital)

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Eigenkapital**  
*(owner's)*

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Eigenkapital**  
*(owner's)*

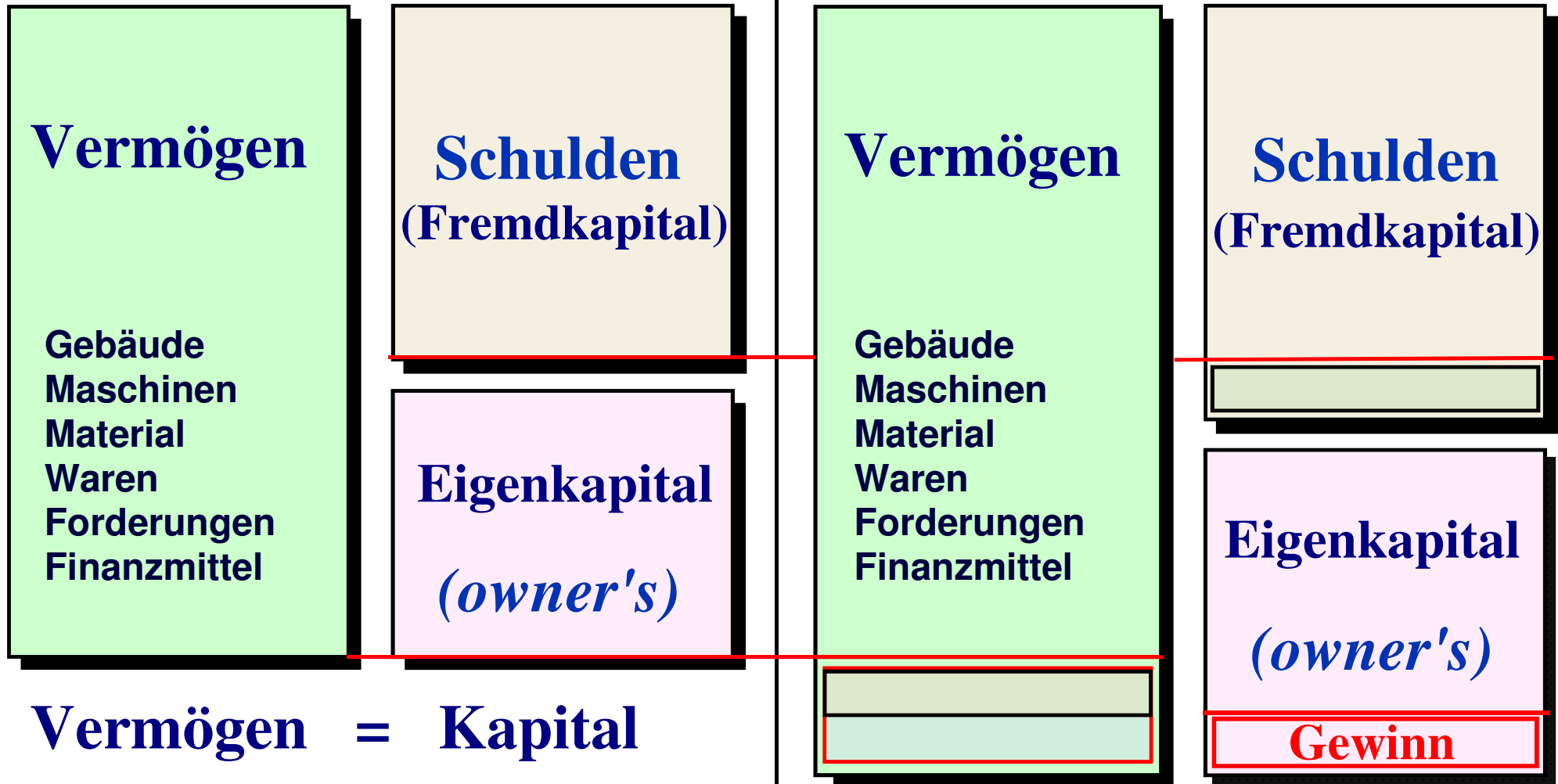
**Vermögen = Kapital**



# Wertbeziehungen im Unternehmen

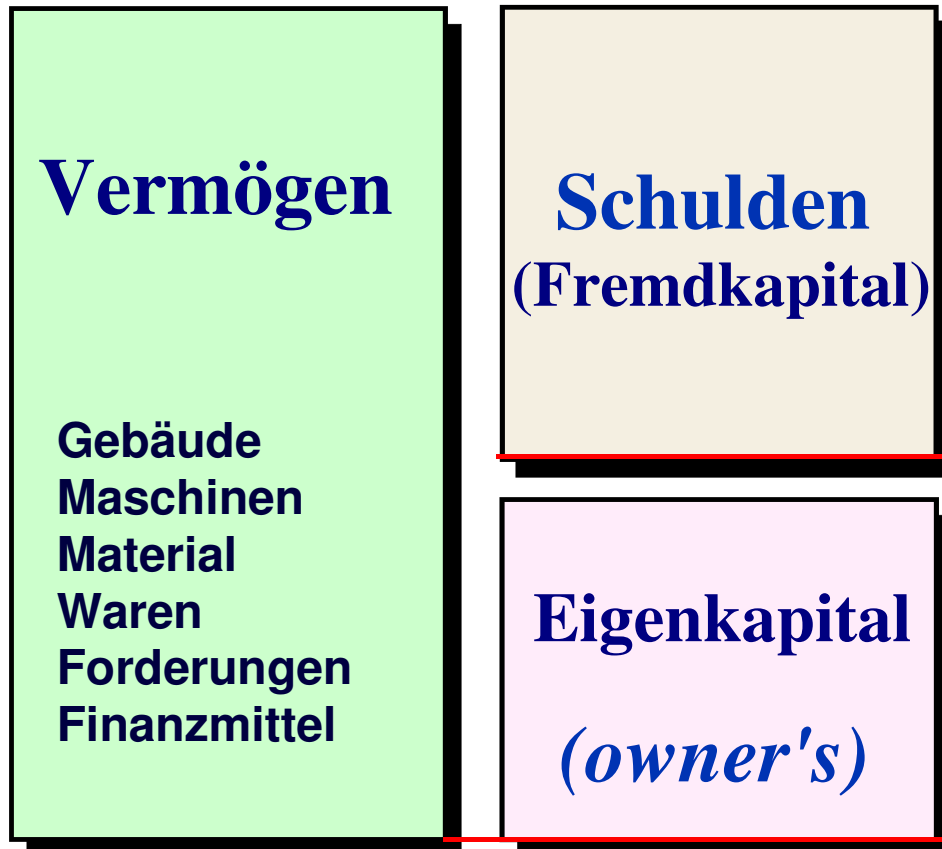
*Periodenanfang*

*Periodenende*



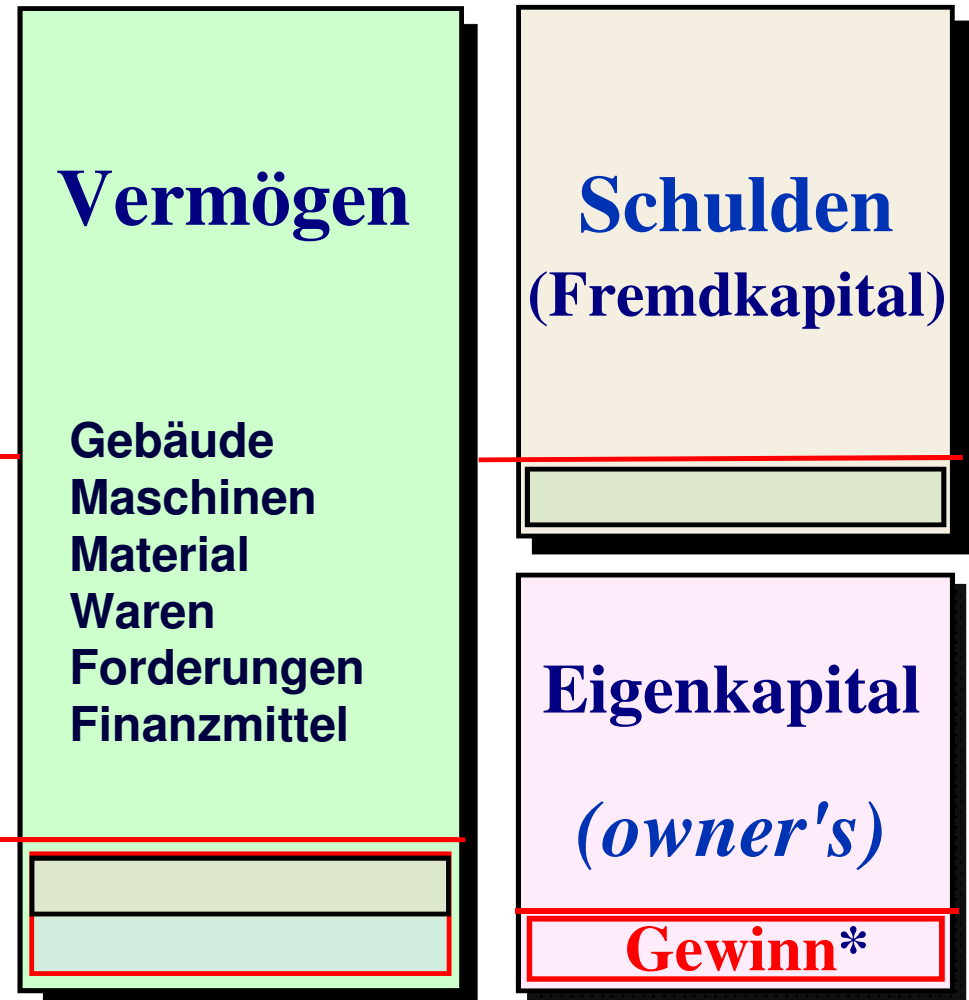
# Wertbeziehungen im Unternehmen

*Periodenanfang*



**Vermögen = Kapital**

*Periodenende*

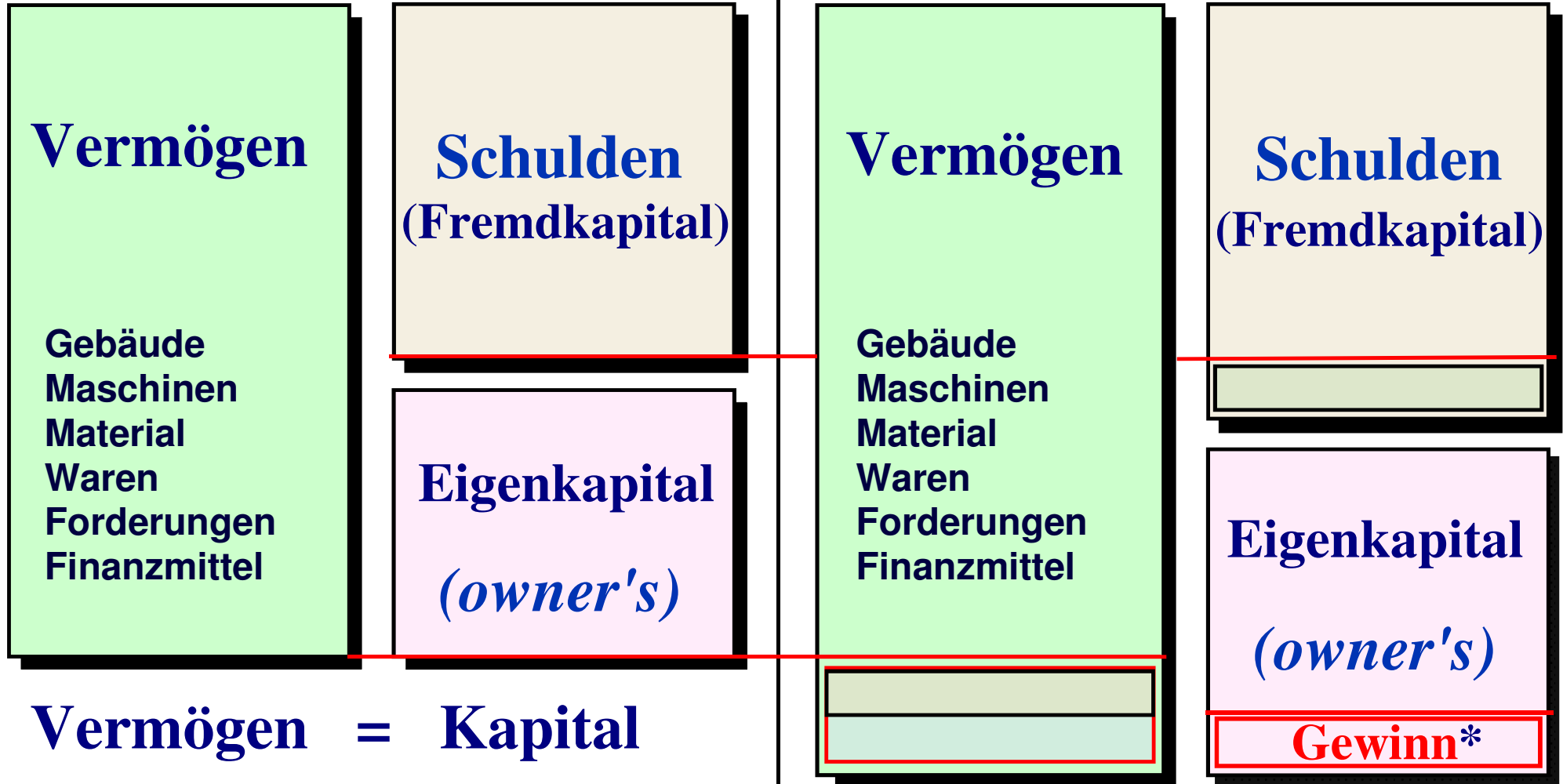


\* unter Ausschluss von Privatvorgängen

# Die Wertstrukturen werden in einem Konto abgebildet.

## Periodenanfang

## Periodenende



Die Wertstrukturen werden in einem Konto abgebildet.

*Konto*



**Die Wertstrukturen werden in einem Konto abgebildet.**

*Konto*

Wert- verwendung	Wert- herkunft
$\Sigma$	$\Sigma$

**Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.**

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Konto*

Wert- verwendung	Wert- herkunft
$\Sigma$	$\Sigma$

**Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.**

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Bilanz 1*

*Konto*

Wert-  
verwendung

Wert-  
herkunft

$\Sigma$

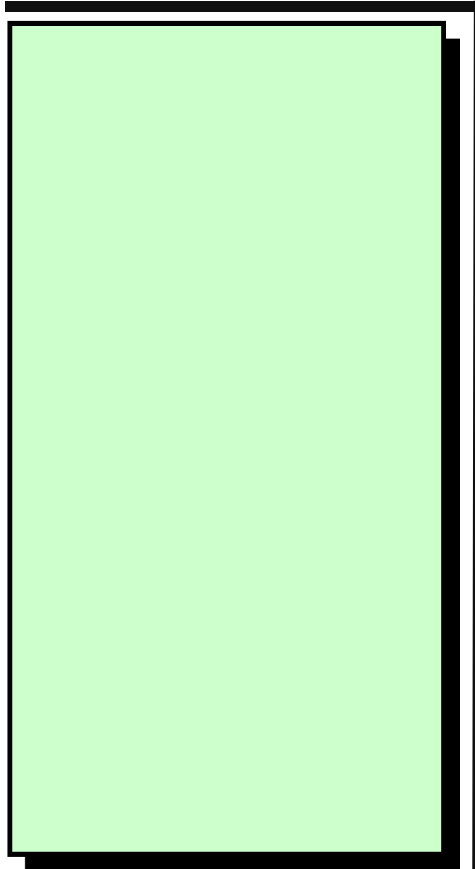
=

$\Sigma$

Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

## *Bilanz 1*



## *Konto*

Wert- verwendung	Wert- herkunft
$\Sigma$	$\Sigma$

**Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.**



# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

## *Bilanz 1*

<b>Gebäude</b> <b>Maschinen</b> <b>Material</b> <b>Waren</b> <b>Forderungen</b> <b>Finanzmittel</b>
--

## *Konto*

<b>Wert- verwendung</b>		<b>Wert- herkunft</b>
$\Sigma$	=	$\Sigma$

**Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.**

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

## *Bilanz 1*

## *Konto*

### Vermögen

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

Wert-  
verwendung

Wert-  
herkunft

$\Sigma$

=

$\Sigma$

Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*

*Bilanz 1*

*Konto*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Wert-  
verwendung**

**Wert-  
herkunft**

$\Sigma$

=

$\Sigma$

**Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.**

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*

*Bilanz 1*

*Konto*

<b>Vermögen</b>
Gebäude
Maschinen
Material
Waren
Forderungen
Finanzmittel

<b>Schulden</b>
-----------------

<b>Wert- verwendung</b>	<b>Wert- herkunft</b>
$\Sigma$	$\Sigma$

Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*

*Bilanz 1*

*Konto*

<b>Vermögen</b>	<b>Schulden</b>
Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<i>(owner's)</i>

<b>Wert- verwendung</b>	<b>Wert- herkunft</b>
$\Sigma$	$\Sigma$

Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*

*Bilanz 1*

*Konto*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<b>Schulden</b>  <b>Eigenkapital</b>  <i>(owner's)</i>
---	--

<b>Wert- verwendung</b>	<b>Wert- herkunft</b>
$\Sigma$	$\Sigma$

Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*

*Bilanz 1*

*Konto*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<b>Schulden</b> <b>(Fremdkapital)</b>  <b>Eigenkapital</b>  <i>(owner's)</i>
---	---

<b>Wert- verwendung</b>	<b>Wert- herkunft</b>
$\Sigma$	$\Sigma$

Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

<i>Aktiva</i>	<i>Bilanz 1</i>	<i>Passiva</i>
<p><b>Vermögen</b></p> <p>Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel</p>	<p><b>Schulden</b> (Fremdkapital)</p>	<p><b>Eigenkapital</b> <i>(owner's)</i></p>

<i>Konto</i>	
Wert- verwendung	Wert- herkunft
$\Sigma$	$\Sigma$

Ein Konto  
dient zur Darstellung  
von Wertverhältnissen  
eines Bereichs  
aus unterschiedlicher Sicht.



# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*      *Bilanz 1*      *Passiva*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<b>Schulden</b> <b>(Fremdkapital)</b>  <b>Eigenkapital</b>  <i>(owner's)</i>
---	---

*Aktiva*      *Bilanz 2*      *Passiva*

--	--

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*      *Bilanz 1*      *Passiva*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<b>Schulden</b> <b>(Fremdkapital)</b>  <b>Eigenkapital</b>  <i>(owner's)</i>
---	---

*Aktiva*      *Bilanz 2*      *Passiva*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	
---	--

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*      *Bilanz 1*      *Passiva*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<b>Schulden</b> (Fremdkapital)	<b>Eigenkapital</b>  ( <i>owner's</i> )
---	-----------------------------------	---

*Aktiva*      *Bilanz 2*      *Passiva*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<b>Schulden</b> (Fremdkapital)	
---	-----------------------------------	--

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*      *Bilanz 1*      *Passiva*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<b>Schulden</b> <b>(Fremdkapital)</b>
	<b>Eigenkapital</b>  <i>(owner's)</i>

*Aktiva*      *Bilanz 2*      *Passiva*

<b>Vermögen</b>  Gebäude Maschinen Material Waren Forderungen Finanzmittel	<b>Schulden</b> <b>(Fremdkapital)</b>
	<b>Eigenkapital</b>  <i>(owner's)</i>

# Wertstrukturen in einer "Bilanz"

*Aktiva*      *Bilanz 1*      *Passiva*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Schulden**  
(Fremdkapital)

**Eigenkapital**  
*(owner's)*

*Aktiva*      *Bilanz 2*      *Passiva*

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Material  
Waren  
Forderungen  
Finanzmittel

**Schulden**  
(Fremdkapital)

**Eigenkapital**  
*(owner's)*

# Erfolgsermittlung im Unternehmen



**Erfolg der Unternehmer  
(Eigentümer):**

**= *Eigenkapitalveränderung aus  
Unternehmenstätigkeit***

**Gewinn = Anwachsen des Eigenkapitals in der Periode,  
Verlust = Abnahme des Eigenkapitals in der Periode.**

# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

**Aktiva**

**Bilanz**

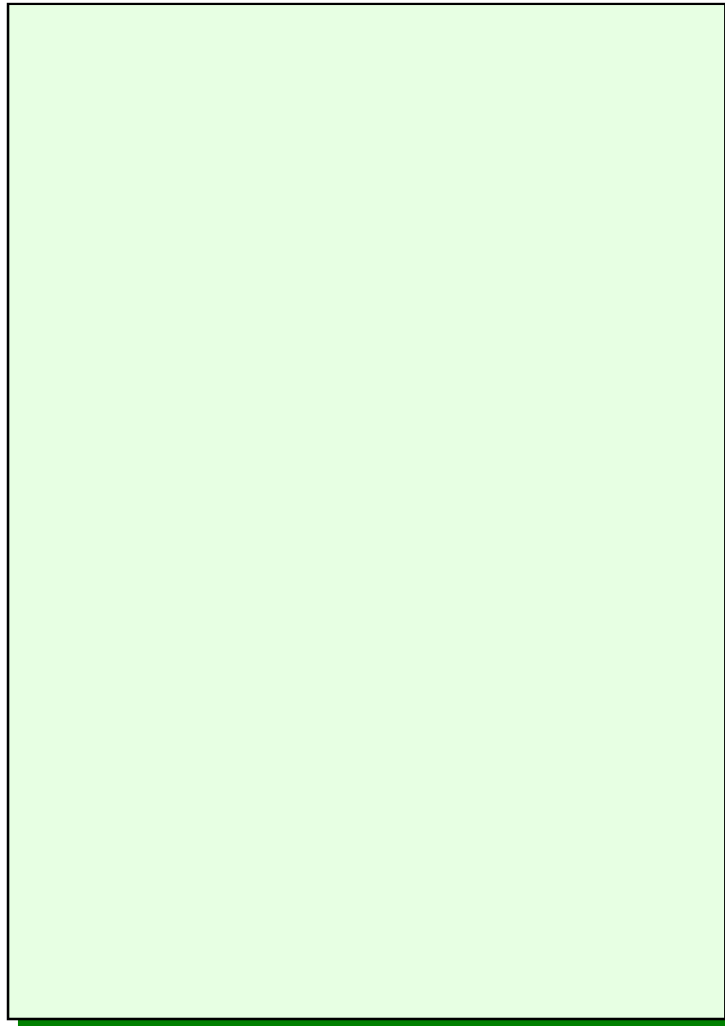
**Passiva**

# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

**Bilanz**

Passiva





# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

**Bilanz**

Passiva

**Vermögen**

**Gebäude**

**Maschinen**

**Materialvorräte**

**Waren**

**Forderungen**

**Flüssige Mittel**

# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

**Bilanz**

Passiva

**Vermögen**

**Gebäude**

**Maschinen**

**Materialvorräte**

**Waren**

**Forderungen**

**Flüssige Mittel**

*Geld jetzt  
oder später*

# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

**Bilanz**

Passiva

**Vermögen**

**Gebäude**

**Maschinen**

**Materialvorräte**

**Waren**

**Forderungen**

**Flüssige Mittel**

*Geld jetzt  
oder später*

# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

## Bilanz

Passiva

### Vermögen

Gebäude  
Maschinen  
Materialvorräte  
Waren  
Forderungen  
Flüssige Mittel

*Geld jetzt  
oder später*

### Fremdkapital

*= Verpflichtungen  
gegenüber Dritten*

*zu zahlen jetzt  
oder später*

# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

**Bilanz**

Passiva

## Vermögen

Gebäude  
Maschinen  
Materialvorräte  
Waren  
Forderungen  
Flüssige Mittel

*Geld jetzt  
oder später*

## Fremdkapital

*= Verpflichtungen  
gegenüber Dritten*

*zu zahlen jetzt  
oder später*

# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

## Bilanz

Passiva



# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

## Bilanz

Passiva

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Materialvorräte

**Fremdkapital**

= *Verpflichtungen gegenüber Dritten*

Gewinn und Verlust werden durch die Bewertung von Vermögen und Schulden beeinflusst. Wegen der Unsicherheit zukünftiger Entwicklungen ist auch die Erfolgssziffer nur 'unsicher'.

*Geld jetzt oder später*

**Eigenkapital**

= *Unternehmeranteil am Vermögen*



# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

## Bilanz

Passiva

**Vermögen**

Gebäude  
Maschinen  
Materialvorräte

**Fremdkapital**

= *Verpflichtungen  
gegenüber Dritten*

**Bilanzpositionen werden nach finanzwirtschaftlichen Gesichtspunkten gegliedert:**

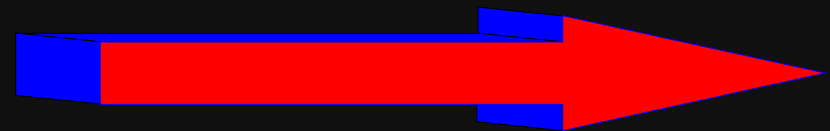
*Geld jetzt  
oder später*

**Eigenkapital**  
= *Unternehmeranteil  
am Vermögen*





**Bilanzpositionen werden nach finanzwirtschaftlichen Gesichtspunkten gegliedert:**



# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva

**Bilanz**

Passiva

**Vermögen**

**Anlagen**

**Vorräte**

**Waren**

**Forderungen**

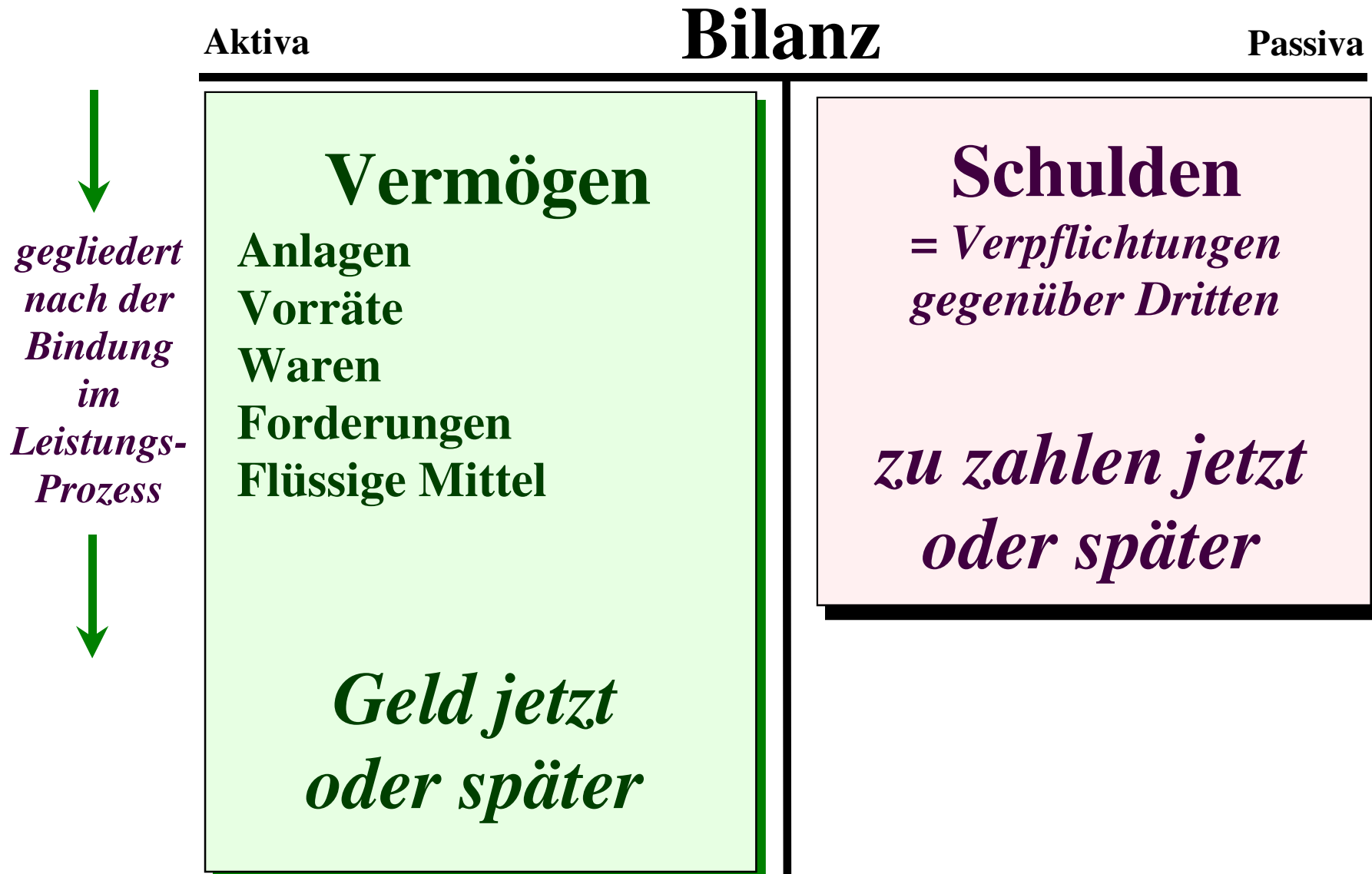
**Flüssige Mittel**

*Geld jetzt  
oder später*

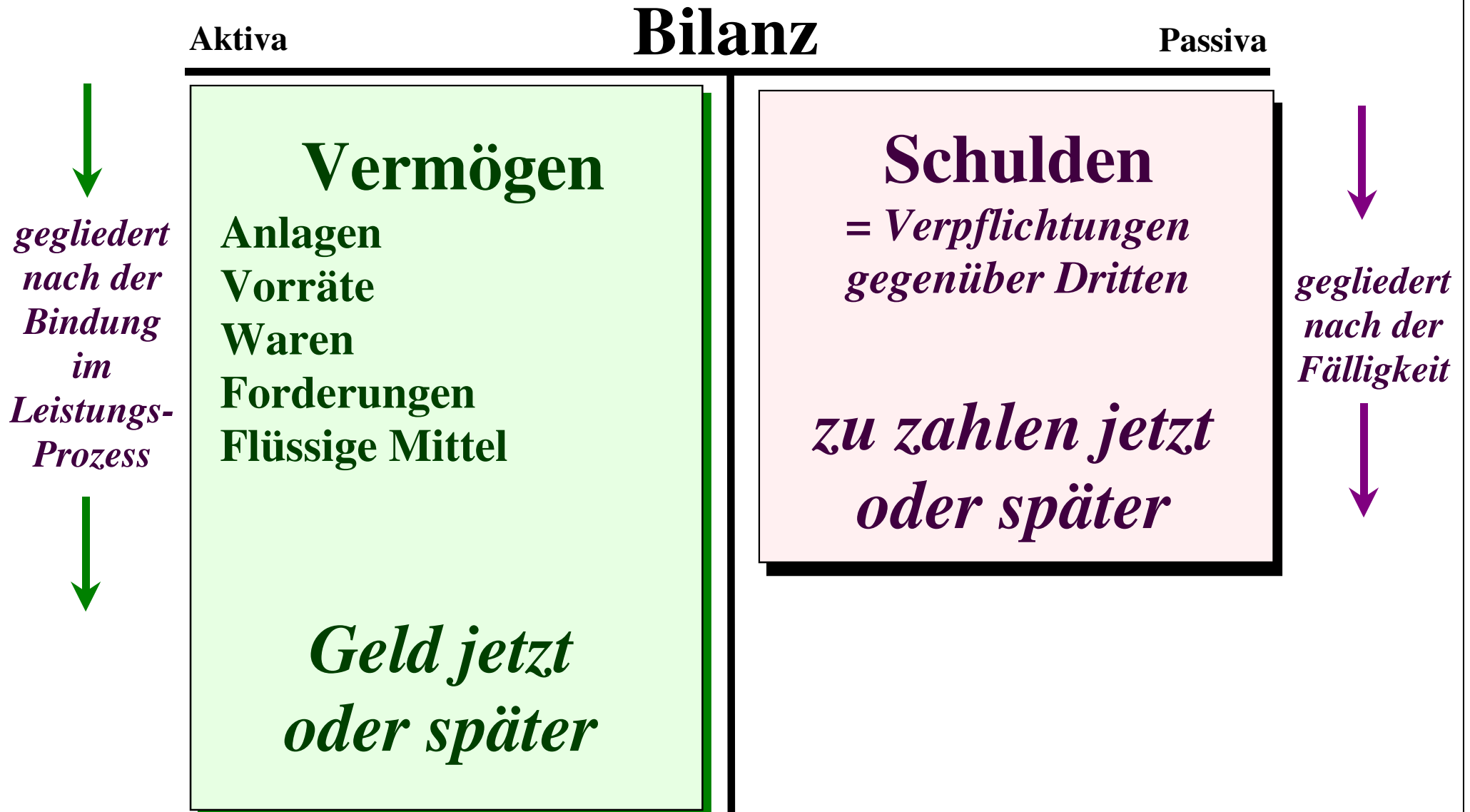
# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

Aktiva	Bilanz	Passiva
<p><i>↓</i></p> <p><i>gegliedert nach der Bindung im Leistungs- Prozess</i></p> <p><i>↓</i></p>	<p><b>Vermögen</b></p> <p>Anlagen Vorräte Waren Forderungen Flüssige Mittel</p> <p><i>Geld jetzt oder später</i></p>	

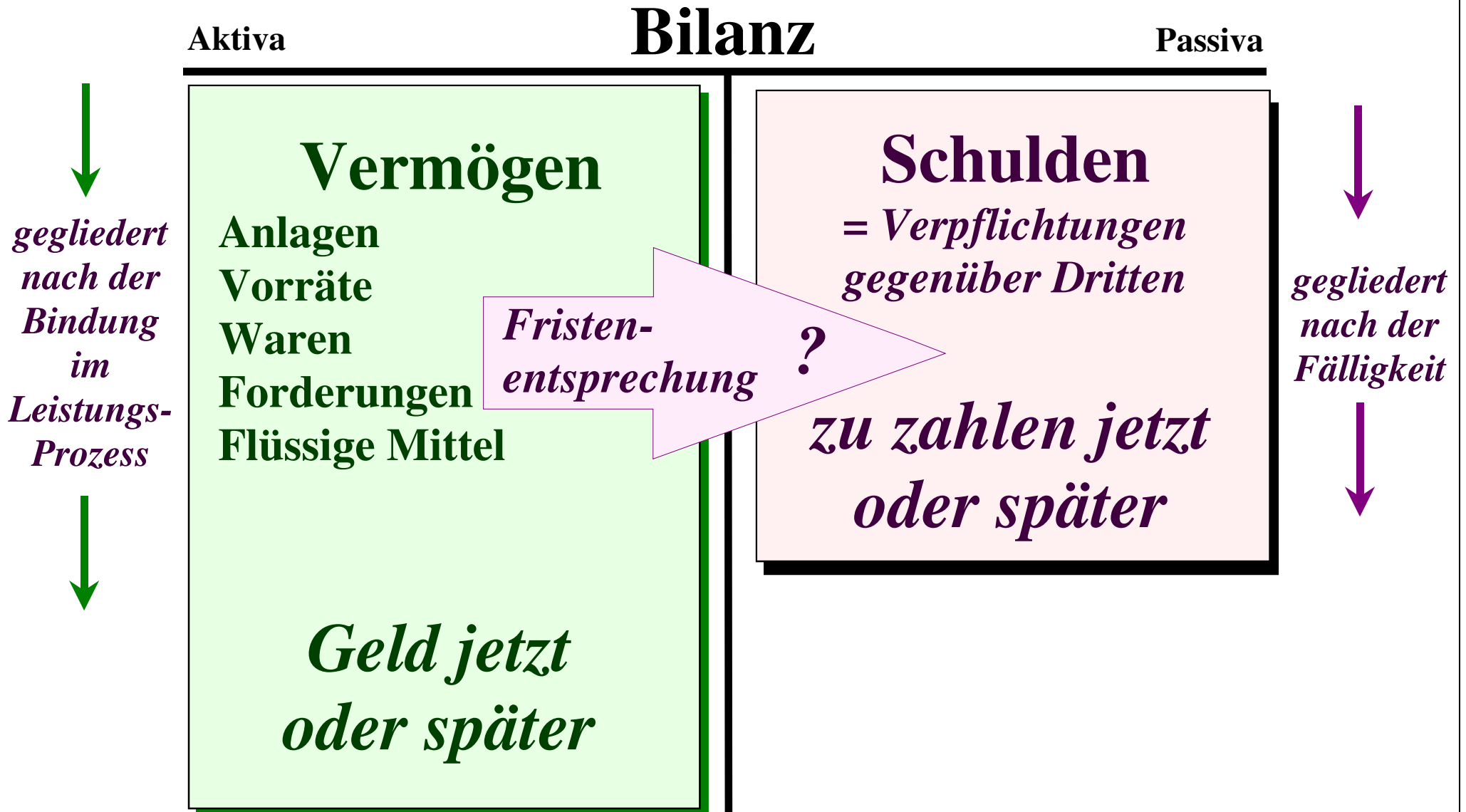
# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation



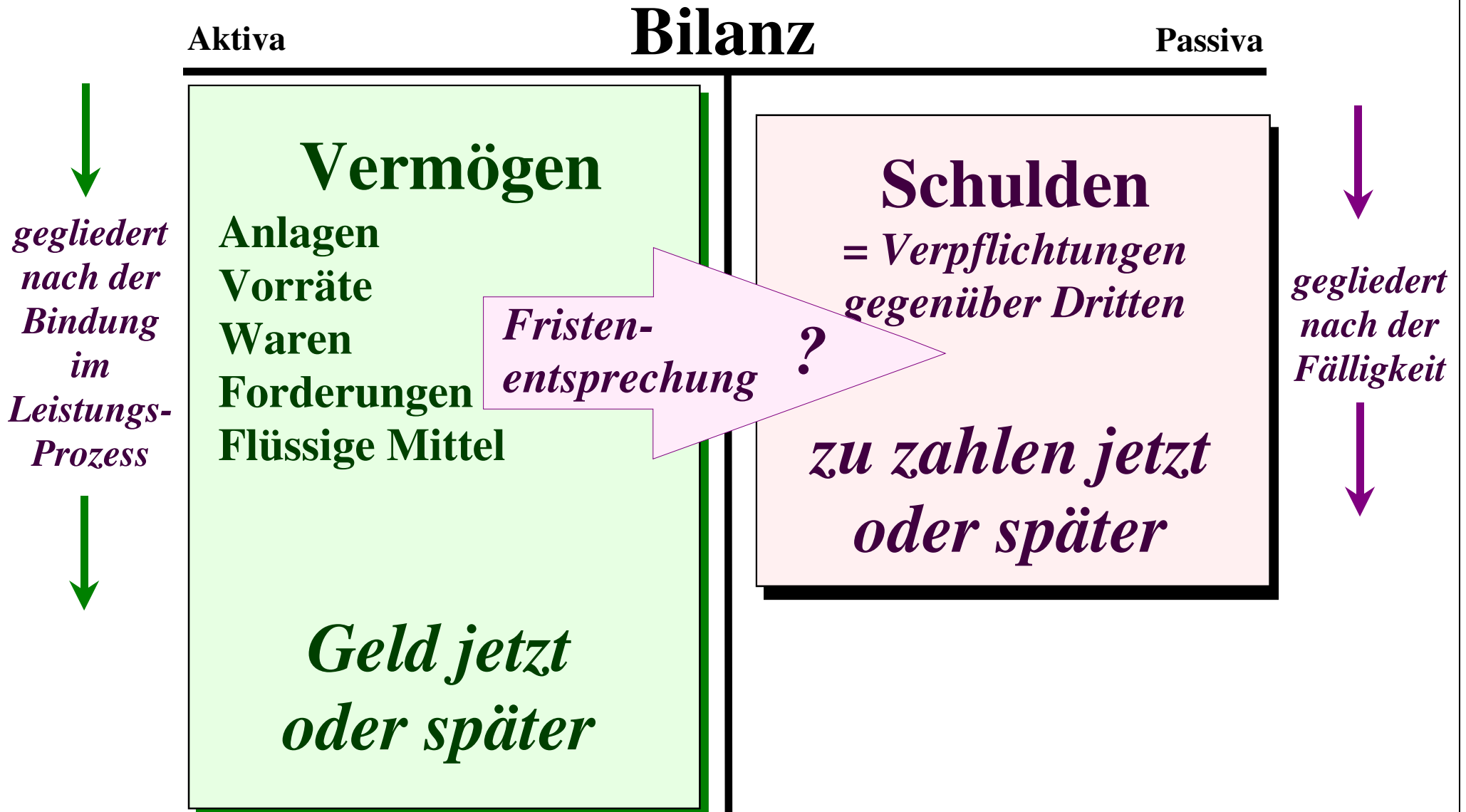
# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation



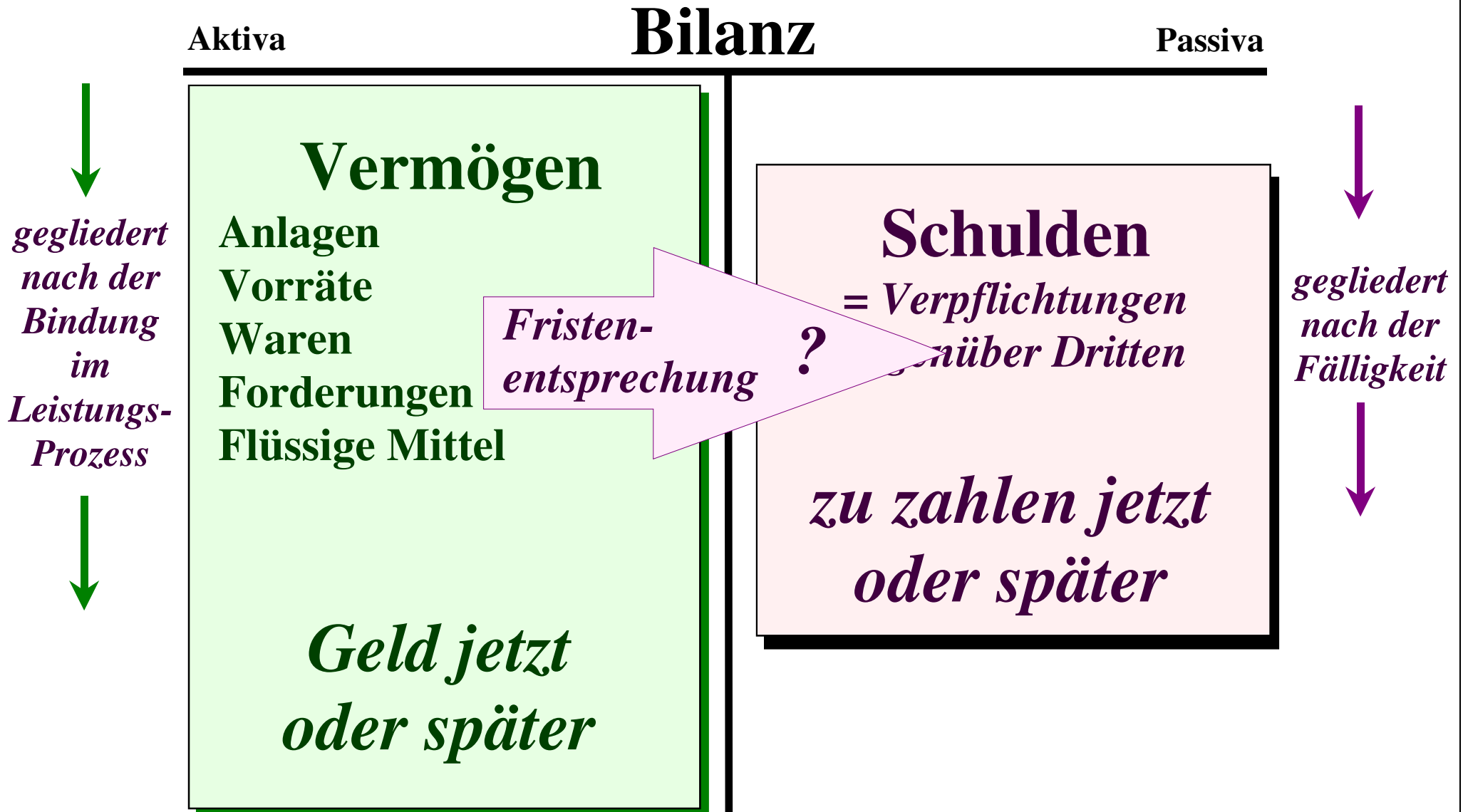
# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation



# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

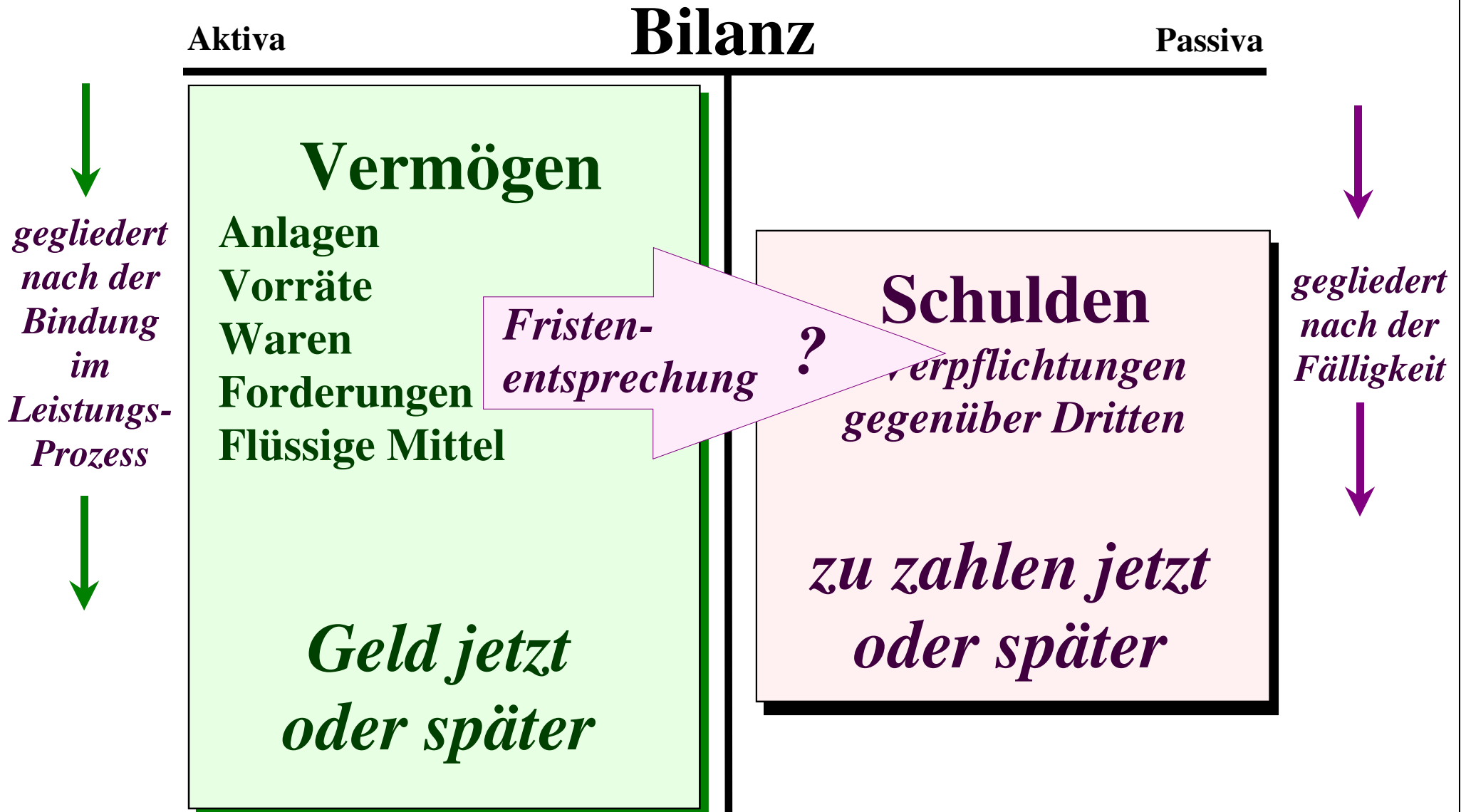


# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

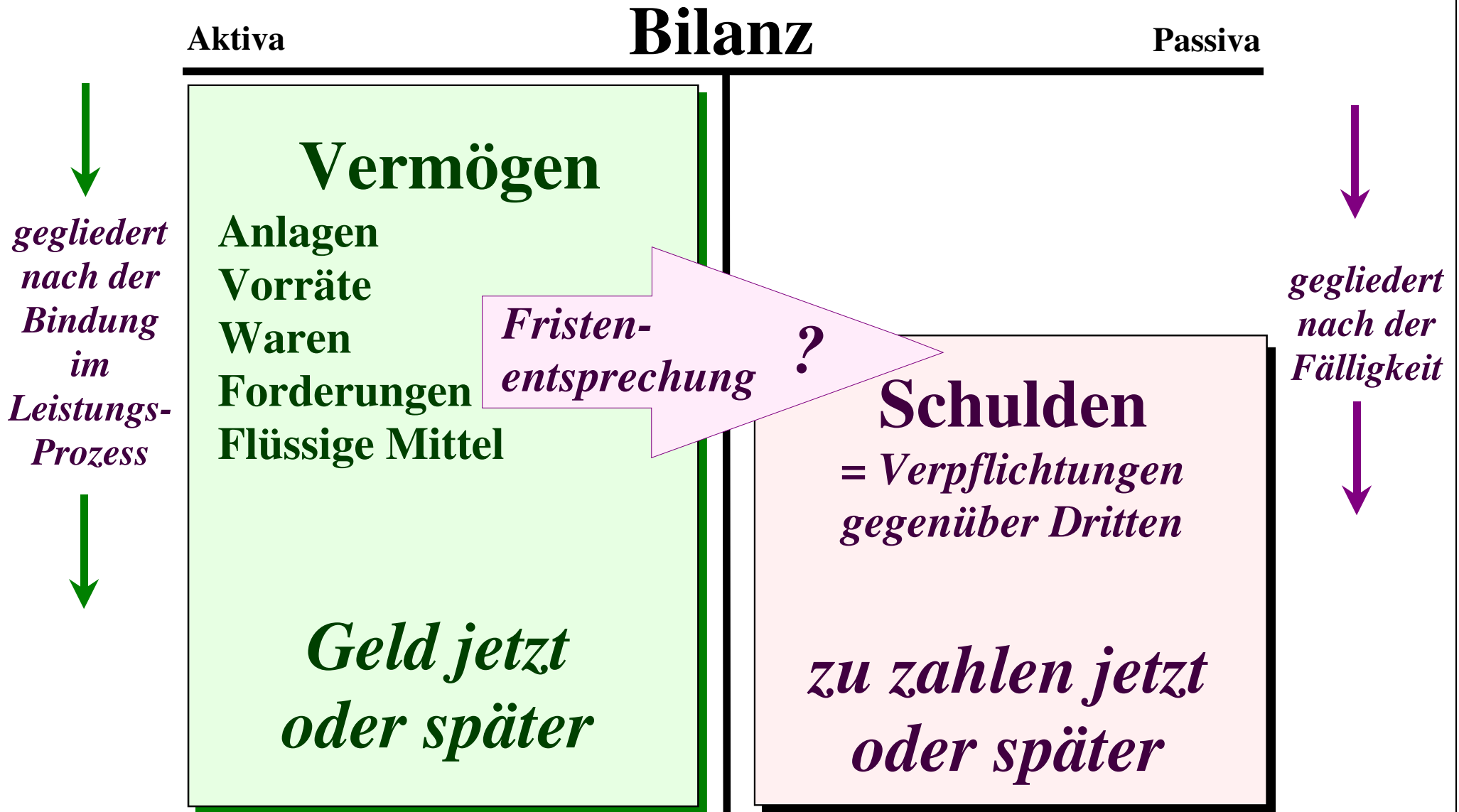




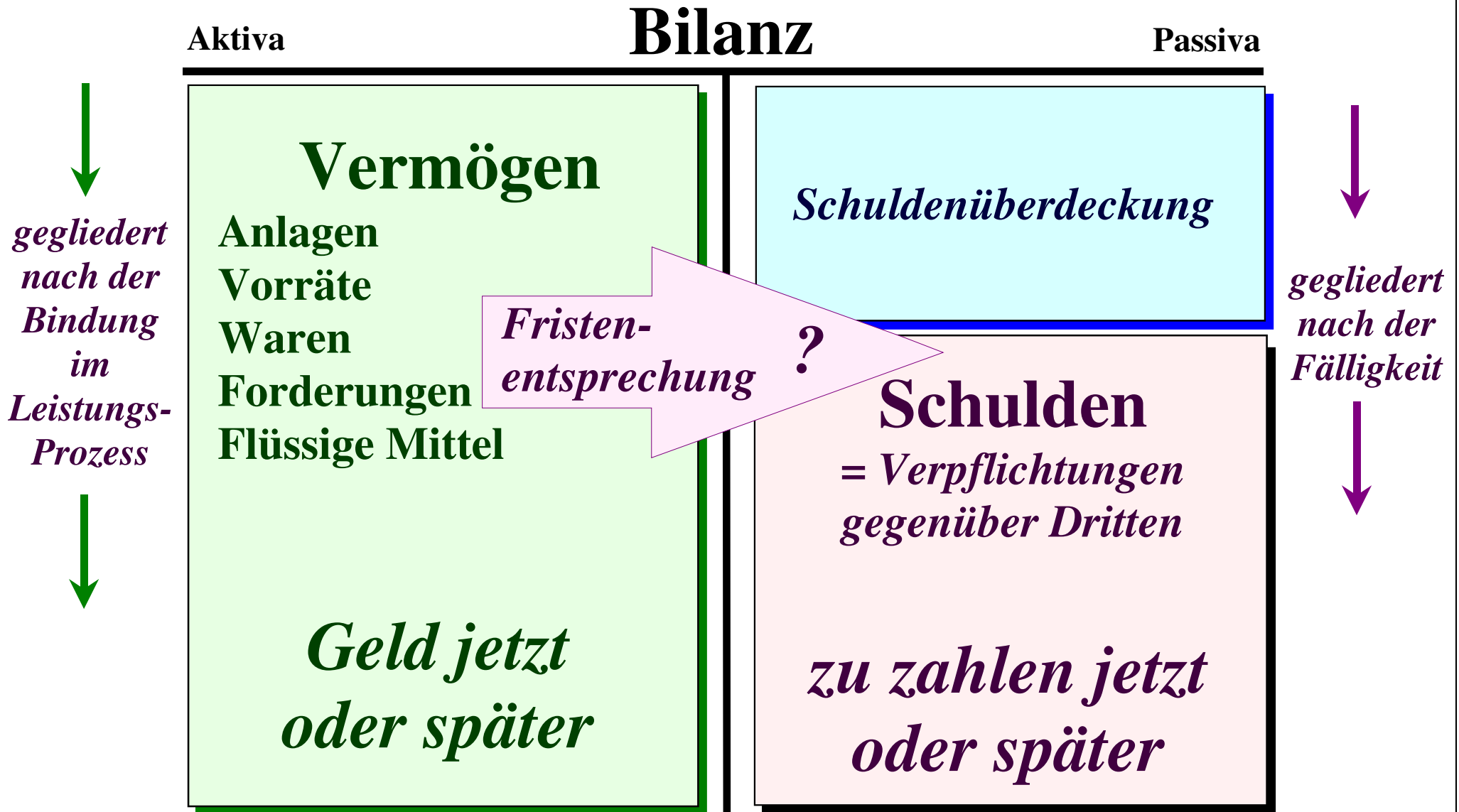
# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation



# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation



# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation



# Betriebswirtschaftliche Bilanzinterpretation

## Bilanz

Aktiva

Passiva

↓  
*gegliedert  
nach der  
Bindung  
im  
Leistungs-  
Prozess*  
↓

**Vermögen**

Anlagen  
Vorräte  
Waren  
Forderungen  
Flüssige Mittel

*Geld jetzt  
oder später*

**Eigenkapital**  
*= Unternehmeranteil  
am Vermögen*

**Fremdkapital**  
*= Verpflichtungen  
gegenüber Dritten*

*zu zahlen jetzt  
oder später*

↓  
*gegliedert  
nach der  
Fälligkeit*  
↓



**Traditionelle Gliederung  
der Bilanzpositionen**

# Bilanzinhalt und Bilanzgliederung

Aktiva	Bilanz	Passiva
<hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> $\Sigma$ <hr/> <hr/>	<hr/> $\Sigma$ <hr/> <hr/>



# Bilanzinhalt und Bilanzgliederung

	Aktiva	Bilanz	Passiva
gegliedert nach zeitlicher Bindung im Leistungs- prozess	<b>Anlagevermögen</b> Grundstücke, Gebäude Maschinen Fahrzeuge Geschäftsausstattung		
	<u>          </u> <u>          </u>	<u>          </u> <u>          </u> $\Sigma$ <u>          </u> <u>          </u>	<u>          </u> <u>          </u> $\Sigma$ <u>          </u> <u>          </u>

**Anlagevermögen**  
= längerfristig betrieblich nutzbar.



# Bilanzinhalt und Bilanzgliederung

	Aktiva	Bilanz	Passiva
gegliedert nach zeitlicher Bindung im Leistungs- prozess	<b>Anlagevermögen</b>		
	Grundstücke, Gebäude Maschinen Fahrzeuge Geschäftsausstattung		
	<b>Umlaufvermögen</b>		
	Rohstoffe Waren, Erzeugnisse Wertpapiere Forderungen Bankguthaben Kassenbestand		
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
		$\Sigma$	$\Sigma$
		<u>          </u>	<u>          </u>
		<u>          </u>	<u>          </u>

**Anlagevermögen**  
= längerfristig betrieblich nutzbar.

**Umlaufvermögen**  
= kurzfristig im Einsatz verbraucht.

# Bilanzinhalt und Bilanzgliederung

	Aktiva	Bilanz	Passiva	
gegliedert nach zeitlicher Bindung im Leistungs- prozess	<b>Anlagevermögen</b> Grundstücke, Gebäude Maschinen Fahrzeuge Geschäftsausstattung	<b>Fremdkapital</b>  <b>Verbindlichkeiten</b> Darlehensschulden Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Bankschulden sonstige Verbindlichkeiten	gegliedert nach Fälligkeit	
	<b>Umlaufvermögen</b> Rohstoffe Waren, Erzeugnisse Wertpapiere Forderungen Bankguthaben Kassenbestand			
	<hr style="width: 100%;"/> <hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/> $\Sigma$ <hr style="width: 100%;"/> <hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/> $\Sigma$ <hr style="width: 100%;"/> <hr style="width: 100%;"/>	

**Anlagevermögen**  
= längerfristig betrieblich nutzbar.

**Umlaufvermögen**  
= kurzfristig im Einsatz verbraucht.

**Verbindlichkeiten**  
= vertragliche Zahlungsverpflichtungen.

# Bilanzinhalt und Bilanzgliederung

	Aktiva	Bilanz	Passiva	
gegliedert nach zeitlicher Bindung im Leistungsprozess ↓	<b>Anlagevermögen</b> Grundstücke, Gebäude Maschinen Fahrzeuge Geschäftsausstattung	=	<b>Fremdkapital</b> Rückstellungen Verbindlichkeiten	↓ gegliedert nach Fälligkeit
	<b>Umlaufvermögen</b> Rohstoffe Waren, Erzeugnisse Wertpapiere Forderungen Bankguthaben Kassenbestand		Darlehensschulden Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Bankschulden sonstige Verbindlichkeiten	
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/> <hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/> $\Sigma$ <hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/> $\Sigma$ <hr style="border-top: 3px double black;"/>	

**Anlagevermögen**  
= längerfristig betrieblich nutzbar.

**Umlaufvermögen**  
= kurzfristig im Einsatz verbraucht.

**Rückstellungen**  
= ungewisse Zahlungsverpflichtungen.

**Verbindlichkeiten**  
= vertragliche Zahlungsverpflichtungen.

# Bilanzinhalt und Bilanzgliederung

	Aktiva	Bilanz	Passiva	
gegliedert nach zeitlicher Bindung im Leistungsprozess ↓	<b>Anlagevermögen</b> Grundstücke, Gebäude Maschinen Fahrzeuge Geschäftsausstattung	<b>Eigenkapital</b> ← ..... <b>Fremdkapital</b>	↓ gegliedert nach Fälligkeit	<b>Rückstellungen</b>
	<b>Umlaufvermögen</b> Rohstoffe Waren, Erzeugnisse Wertpapiere Forderungen Bankguthaben Kassenbestand			<b>Verbindlichkeiten</b> Darlehensschulden Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Bankschulden sonstige Verbindlichkeiten
	<hr style="border-top: 1px solid black;"/> <hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/> $\Sigma$ <hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/> $\Sigma$ <hr style="border-top: 3px double black;"/>	

**Anlagevermögen**  
= längerfristig betrieblich nutzbar.

**Umlaufvermögen**  
= kurzfristig im Einsatz verbraucht.

**Rückstellungen**  
= ungewisse Zahlungsverpflichtungen.

**Verbindlichkeiten**  
= vertragliche Zahlungsverpflichtungen.

# Bilanzinhalt und Bilanzgliederung

Aktiva

Bilanz

Passiva

gegliedert  
nach  
zeitlicher  
Bindung  
im  
Leistungs-  
prozess

**Es gibt auch Umkehrungen der Zeitfolge:**

**In Bilanzen von Kreditinstituten,  
in Bilanzen von US-Unternehmen  
beginnen die Aktiva mit flüssigen Mitteln;  
entsprechend beginnen die Passiva  
mit kurzfristigen Schulden.**

gegliedert  
nach  
Fälligkeit

=====  
=====

=====  
Σ =  
=====

=====  
Σ  
=====

**Anlagevermögen**  
= längerfristig betrieblich nutzbar.


**Umlaufvermögen**  
= kurzfristig im Einsatz verbraucht.

**Rückstellungen**  
= ungewisse Zahlungsverpflichtungen.

**Verbindlichkeiten**  
= vertragliche Zahlungsverpflichtungen.

# Bilanzinhalt und Bilanzgliederung

	Aktiva	Bilanz	Passiva
gegliedert nach zeitlicher Bindung im Leistungsprozess 	<b>Umlaufvermögen</b> Kassenbestand Bankguthaben Wertpapiere Forderungen Waren, Erzeugnisse Rohstoffe	=	<b>Fremdkapital</b> Verbindlichkeiten Sonstige Verbindlichkeiten Bankschulden Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Rückstellungen
	<b>Anlagevermögen</b> Geschäftsausstattung Fahrzeuge Maschinen Grundstücke, Gebäude		<b>Eigenkapital</b>
	Σ	=	Σ

gegliedert nach Fälligkeit  


**Anlagevermögen**  
 = längerfristig betrieblich nutzbar.

**Umlaufvermögen**  
 = kurzfristig im Einsatz verbraucht.

**Rückstellungen**  
 = ungewisse Zahlungsverpflichtungen.

**Verbindlichkeiten**  
 = vertragliche Zahlungsverpflichtungen.